



Stichting De Nederlandse Zendingsraad
Jaarrekening 2020

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Over de Nederlandse Zendingsraad	4
Verslag van bestuur en directie	5
Balans per 31 december 2020	6
Staat van baten en lasten over 2020.....	8
Kasstroomoverzicht	9
Toelichting algemeen.....	10
Toelichting op de balans.....	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
Overige gegevens.....	17
Bijlage 1:	begroting 2021
Bijlage 2:	specificatie beleggingen

Inleiding

Het bestuur van de Nederlandse Zendingsraad heeft deze jaarrekening vastgesteld op 3 juni 2021, op advies van de leden van de Raad. In de financiële verantwoording op de volgende pagina's kunt u zien dat in het verslagjaar een exploitatietekort ontstond van ruim € 51.000, bij een begroot tekort van € 118.500. Het tekort werd deels onttrokken aan de Bestemmingsreserve Bijzonder Leerstoel en de Bestemmingsreserve Financiering Besteding Doelstelling.

Ondanks de aanvankelijke daling van de beleggingsresultaten, als gevolg van de Covid-19 pandemie, leidde het drastische herstel van met name de aandelenbeurzen uiteindelijk toch tot een heel bevredigend rendement op beleggingen. Het bestuur houdt vast aan het beleggingsbeleid, dat ervan uitgaat dat het rendement van een goed gespreide effectenportefeuille op de langere duur hoger is dan dat van sparen.

Het bestuur beseft dat het werk van de Zendingsraad niet mogelijk is zonder de betrokkenheid van de participanten en de bijdragen die zij voor de uitvoering van de activiteiten beschikbaar maken. Daarom spreken we onze dank uit aan de kerken en organisaties die het werk van de NZR ook financieel mede mogelijk maken.

Utrecht, 3 juni 2021

W. van 't Spijker
voorzitter

P.J. Oudshoorn
penningmeester

G. van den Toren-Lekkerkerker
interim-directeur

Stichting De Nederlandse Zendingsraad

Joseph Haydnlaan 2a
3533 AE UTRECHT
T: 0343 745 245
E: nzs@zendingsraad.nl
I: www.zendingsraad.nl

KvK 41200998
RSIN 2963553

Doelstelling

De Nederlandse Zendingsraad (NZR) is het landelijk platform voor protestantse kerken en organisaties op het terrein van missionair werk in binnen- en buitenland. Het platform biedt ruimte voor een brede en gevarieerde ontmoeting tussen vertegenwoordigers van oecumenische en van evangelische stromingen, tussen kerkelijke zending en geloofszending, tussen de gevestigde kerken en de migrantenkerken.

Kernactiviteiten

- Adviseren en bevorderen van communicatie en overleg tussen de aangesloten kerken en organisaties;
- Stimuleren van de bezinning op de missionaire uitdagingen voor kerken en organisaties, zowel in andere werelddelen als ook in de context van Europa en Nederland, d.m.v. studiedagen, werkgroepen en themagerichte agendering van de NZR raadsvergaderingen;
- Functioneren als luisterpost en verkenner om (inter)nationaal belangwekkende ontwikkelingen m.b.t. de relatie van kerk, cultuur en samenleving te signaleren;
- Initiëren en coördineren van gezamenlijke missionaire programma's en projecten;
- Participeren, namens de aangesloten kerken en organisaties, in het missionaire werk van de Wereldraad van Kerken;
- Onderhouden van relaties met internationale oecumenische instanties, zoals missionaire raden en organen binnen en buiten Europa;
- Uitgeven van het kwartaaltijdschrift *TussenRuimte*, oecumenisch tijdschrift voor missionaire en interculturele theologie.
- Verrichten van onderzoek naar de verhouding van *mainline* protestantse en evangelicale zending.

Structuur van de zendingsraad

De Nederlandse Zendingsraad is een stichting, opgericht in 1929. De raad bestaat uit vertegenwoordigers van de 20 participanten (aangesloten kerken en missionaire organisaties). Daarnaast heeft de raad enkele organisaties die waarnemer zijn, benevens een drietal adviserende instanties. De formele vergadering van de raadsleden vindt ten minste twee maal, maar als regel drie maal per jaar plaats. De raad adviseert het bestuur over beleidsplannen, werkplannen, begroting en jaarrekening.

Het bestuur van de zendingsraad bestaat uit minimaal vijf en maximaal zeven personen. Conform de statuten (voor het laatst gewijzigd in 2016) behartigt het bestuur de belangen van de Zendingsraad, is het bevoegd alle daden van beheer en beschikking te verrichten en begeleidt het de directeur in de uitvoering van het vastgestelde beleid.

Per 31 december 2020 was het bestuur als volgt samengesteld:

Mw. A.T.P. Bouwman
Dhr. C.L. Maas (secretaris)
Dhr. A. Mulder
Dhr. P.J. Oudshoorn (penningmeester)
Mw. E. Spee
Dhr. W. van 't Spijker (voorzitter)

Voor de uitvoering van het beleidsplan beschikt de zendingsraad over een klein bureau, dat wordt aangestuurd door dhr. G. Noort (directeur). De totale arbeidsformatie bedroeg ultimo december 2020 1,8 fte (2 medewerkers). Naast medewerkers met een vast dienstverband schakelt de Zendingsraad flexibele oproeparbeidskrachten in om de uitvoering van het werk te kunnen realiseren. Het bestuur wordt in de uitoefening van zijn taken ondersteund door de Commissie Financiën en Administratie. Deze commissie bereidt de begroting en de jaarrekening voor en adviseert het bestuur over het financiële beleid.

Verslag van bestuur en directie

Uitvoering beleid

De Zendingsraad gaf in 2020, als uitvloeisel van de meerjarenbeleidsvisie 2017-2020, aandacht aan de daarin vastgelegde kerntaken: het bevorderen van samenwerking van de aangesloten kerken en organisaties op missionair terrein, het signaleren van trends in zending en missiologie, en het stimuleren van reflectie over ontwikkelingen in de missionaire praktijk.

Deze kerntaken krijgen doorgaans gestalte in het doen plaatsvinden van raadsvergaderingen (als regel drie maal per jaar), beraadgroepen (zoals het Chinaberaad), themabijeenkomsten (onder meer bijeenkomsten over opleiding zendingswerkers) benevens de uitgave van de NZR-periodiek TussenRuimte, publicaties over missionair werk in uitgaven van derden, het kritisch meelesen van missiologische publicaties van derden, advisering m.b.t. missionair beleid, het verzorgen van missiologische scholing voor NZR-participanten en diverse onderwijsinstellingen. In 2020 werd tweemaal een raadsvergadering gehouden, en door de omstandigheden van Covid-19 waren dat online bijeenkomsten.

Een groot deel van de gebruikelijke bijeenkomsten en werkzaamheden kon in 2020 niet plaatsvinden wegens langdurig ziekteverlof van de directeur. In de loop van 2020 kon hij een deel van zijn taken weer opvatten. Daardoor kon een belangrijke aanzet tot een gezamenlijke voorbereiding met de Raad van kerken in Nederland gegeven worden op het vormen van een delegatie naar de General Assembly van de World Council of Churches die in 2022 in Karlsruhe gehouden zal worden.

Beleggingsbeleid

De financiële reserves van de Zendingsraad hebben als doel de exploitatie van de stichting te financieren, de financiële risico's te dekken en toekomstige activiteiten financieel mogelijk te maken. De reserves waren in 2020 gemiddeld voor circa 80% duurzaam belegd in effecten. Vanwege de kans op stijgende rente en dalende koersen van obligaties heeft de portefeuille een neutraal beleggingsprofiel, terwijl gemiddeld circa 20% van het vermogen in liquiditeiten wordt aangehouden.

Het bestuur acht dit beleid noodzakelijk, omdat de teruglopende participantenbijdragen en de zeer lage rente op spaartegoeden niet volstaan om de activiteiten van de stichting op langere termijn te continueren. De beleggingen worden op grond van een overeenkomst voor vermogensbeheer beheerd door ING. In deze overeenkomst zijn zowel het risicoprofiel als het duurzame en ethische karakter van de beleggingen vastgelegd. In een periodiek overleg met de vermogensbeheerder wordt toegezien op de handhaving van de gestelde voorwaarden.

Het beleggingsresultaat was in 2020 zeer bevredigend. De Covid-19 pandemie en de arbeidsongeschiktheid van de directeur leidden tot lager dan begrote uitvoeringskosten. Het exploitatietekort wordt onttrokken aan de bestemmingsreserve Financiering besteding doelstelling.

De toekomst van de NZR

Hoewel de beleggingsresultaten het exploitatietekort dempen, beseft het bestuur dat structurele exploitatietekorten in de komende jaren zullen aanhouden. De participantenbijdragen staan onder neerwaartse druk en de vaste lasten moeten grotendeels gedekt worden door variabele inkomsten uit beleggingen. Gezien de omvang van het vermogen is op de korte termijn de continuïteit van de organisatie niet in het geding. Het bestuur beseft dat het op middellange termijn, als gevolg van het vermogensverloop, besluiten zal moeten nemen over de positionering en de toekomst van de raad.

2020 in cijfers

Hierna volgen de balans en rekening van baten en lasten van de NZR over 2020 en de toelichting daarop.

Balans per 31 december*(na verdeling saldo boekjaar)*

A c t i v a	2020		2019	
	€	€	€	€
Materiële vaste activa				
Kantoorinventaris		4.791		1.958
Financiële vaste activa				
Beleggingen in effecten	1.805.411		1.785.303	
Deelname Oikocredit	2.278		2.278	
Beleggersrekening	<u>118.358</u>		<u>33.691</u>	
		1.926.047		1.821.272
Vorderingen				
Participanten en debiteuren	2.000		1.850	
Vooruit betaalde en nog te vorderen posten	<u>2.028</u>		<u>2.178</u>	
		4.028		4.028
Liquide middelen				
Spaartegoeden / deposito's	201.452		346.362	
Betaalrekening / contant	<u>3.942</u>		<u>12.821</u>	
		205.394		359.183
TOTAAL ACTIVA		<u><u>2.140.260</u></u>		<u><u>2.186.441</u></u>

P a s s i v a	2020		2019	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	190.000		190.000	
Bestemmingsreserves	<u>1.916.626</u>		<u>1.967.949</u>	
		2.106.626		2.157.949
Kortlopende schulden				
Belastingen & premies sociale verzekeringen	10.716		9.213	
Crediteuren	727		5.929	
Vooruit ontvangen en nog te betalen posten	<u>22.191</u>		<u>13.350</u>	
		33.634		28.492
 TOTAAL PASSIVA		 <u><u>2.140.260</u></u>		 <u><u>2.186.441</u></u>

Staat van baten en lasten

Baten	2020 werkelijk €	2020 begroting €	2019 werkelijk €
Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	47.600	55.000	53.100
	<u>47.600</u>	<u>55.000</u>	<u>53.100</u>
Overige baten			
Doorberekende kosten en vergoedingen	162	1.000	195
Rente en resultaat beleggingen	117.626	45.000	291.279
	<u>117.788</u>	<u>46.000</u>	<u>291.474</u>
Giften	250		
Subsidie bijzondere leerstoel		36.000	
Overige incidentele baten	135	700	
	<u>385</u>	<u>36.700</u>	
Som der baten	<u>165.773</u>	<u>137.700</u>	<u>344.574</u>
Lasten			
Personeelskosten	150.181	179.200	164.836
Huisvesting bureau incl. servicekosten	18.324	10.000	8.872
Bureau- en algemene kosten	17.800	23.000	20.043
Reizen, publiciteits- en programmakosten	20.291	28.000	24.987
Beleggingskosten	10.500	16.000	14.994
Incidentele lasten			
	<u>217.096</u>	<u>256.200</u>	<u>233.732</u>
Som der lasten	<u>217.096</u>	<u>256.200</u>	<u>233.732</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-51.323</u>	<u>-118.500</u>	<u>110.842</u>
Resultaatverdeling			
Continuïteitsreserve		-	
Bestemmingsreserves			
Reserve Bijzondere Leerstoel	-38.000	-12.000	-52.000
Reserve financiering besteding doelstelling	-13.323	-106.500	162.842
	<u>-51.323</u>	<u>-118.500</u>	<u>110.842</u>

Kasstroomoverzicht

	2020	2019
<i>bedragen x € 1.000</i>	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Totaal baten	166	344
Totaal lasten	-217	-235
Exploitatieresultaat	-51	109
Afschrijvingen	2	2
Cash flow	-49	111
<i>Mutaties in:</i>		
Overige vorderingen en activa	-3	4
Kortlopende schulden	6	2
	3	6
A Totaal kasstroom uit activiteiten	-46	117
Kasstroom uit investeringen		
Investeringen in materiële vaste activa	-3	-
Mutaties financiële vaste activa	-105	25
B Totaal kasstroom uit investeringen	-108	25
Kasstroom uit financieringen		
Mutaties langlopende schulden	-	-
C Totaal kasstroom uit financieringen	-	-
Totale kasstroom (A + B + C)	-154	142
Saldo liquide middelen begin	359	217
Totale kasstroom	-154	142
Saldo liquide middelen eind	205	359

Toelichting algemeen

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is volgens het continuïteitsbeginsel en in lijn met richtlijn RJ640 opgesteld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschaffingswaarde, onder aftrek van hierover berekende afschrijvingen.

Financiële vaste activa

Ter beurze genoteerde effecten zijn gewaardeerd op beurswaarde ultimo het boekjaar.

Niet ter beurze genoteerde effecten zijn gewaardeerd op nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening indien incurant.

De gerealiseerde resultaten zijn in de staat van baten en lasten opgenomen.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Grondslag voor de continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor risico's die NZR loopt met betrekking tot de continuïteit. De continuïteitsreserve is onderbouwd met een risico-evaluatie.

Grondslag voor de bestemmingsreserve

De NZR kampt met structurele exploitatietekorten. Voor de financiering daarvan is een Reserve financiering besteding doelstelling gevormd.

Grondslagen voor de bepaling van de baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa	Kantoorinventaris	
	€	€
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2020	23.827	
Aanschaffingen 2020	<u>4.918</u>	
Aanschaffingswaarde per 31 december 2020		28.745
Afschrijvingen tot en met 2019	-21.868	
Afschrijvingen 2020	<u>-2.086</u>	
Afschrijvingen tot en met 2020		-23.954
Boekwaarde per 31 december 2020		<u><u>4.791</u></u>

De materiële vaste activa betreffen computer- en randapparatuur die op het kantoor in gebruik zijn. De afschrijvingstermijn is 36 maanden.

Financiële vaste activa

Beleggingen

De effectenportefeuille wordt beheerd door ING Vermogensbeheer. De daartoe gesloten beheersovereenkomst verplicht tot het beheren van een duurzame portefeuille met een neutraal beleggingsprofiel. Daarnaast wordt een ruime kaspositie aangehouden. In 2020 is de beleggingsportefeuille op initiatief van de bank volledig herzien. De beleggingen bestaan per balansdatum uitsluitend uit ING Select Fund - Duurzaam Neutraal.

Deelname Oikocredit

11,2139 participaties in het Oikocredit Nederland Fonds met een nominale waarde van € 2.278.

Vorderingen

Vooruit betaalde en nog te vorderen posten	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Rente	1	75
Dividendbelasting	341	1.067
Vooruitbetaalde en overige posten	1.686	1.036
	<u><u>2.028</u></u>	<u><u>2.178</u></u>

Liquide middelen	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
ING private bankspaarrekening	201.452	346.362
Spaarrekeningen	201.452	346.362
Buitenlandse valuta	73	73
ING bank	3.869	12.748
Betaalrekeningen	3.942	12.821
	205.394	359.183

Alle geldmiddelen staan ter vrije beschikking.

Reserves en fondsen (na verdeling saldo boekjaar)	31-12-2019	verdeling resultaat	31-12-2020
	€	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>			
Organisatie	190.000		190.000
<u>Bestemmingsreserves</u>			
Reserve Bijzondere Leerstoel	221.000	-38.000	183.000
Reserve Financiering Besteding Doelstelling	1.746.949	-13.323	1.733.626
	1.967.949	-51.323	1.916.626
Totaal	2.157.949	-51.323	2.106.626

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor risico's die NZR loopt met betrekking tot de continuïteit. De noodzakelijke omvang van de continuïteitsreserve bedraagt € 190.000. Deze reserve dient ter dekking van financiële risico's, verbonden aan de inkomsten en uitgaven van de NZR. Daarnaast financiert deze reserve het werkkapitaal en de bezittingen van de organisatie.

Bestemmingsreserves

De NZR kampt met structurele exploitatietekorten. Voor de financiering daarvan is een Reserve financiering besteding doelstelling gevormd.

In 2019 heeft de NZR een bijzondere leerstoel ingesteld bij de Theologische Universiteit Kampen voor een periode van 6 jaar. Omwille van de vereiste continuïteit van de financiering van de kosten verbonden aan de leerstoel, is een Reserve bijzondere leerstoel gevormd. Jaarlijks worden de kosten aan de reserve onttrokken; per balansdatum vertegenwoordigt het saldo van de reserve de kosten gedurende de resterende looptijd.

Verdeling van het saldo van baten en lasten (tekort € 51.323)

De in 2020 gerealiseerde kosten voor de Bijzondere Leerstoel komen ten laste van de daarvoor gevormde bestemmingsreserve. Het resterende tekort over het boekjaar wordt aan de reserve Financiering besteding doelstelling onttrokken.

Vooruit ontvangen en nog te betalen posten	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Salaris en vakantietoelage	7.040	6.333
Verhuizing en herinrichting 2021	10.000	-
Pensioenpremie	128	-
Accountantskosten	2.800	2.800
Administratiekosten	500	500
Bank- en beleggingskosten	1.723	3.717
	<hr/>	<hr/>
	22.191	13.350

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Huurovereenkomst

De met Stichting SDG de Beukenhorst gesloten overeenkomst voor de huur van kantoorruimte, gelegen aan de Hoofdstraat 51 te Driebergen-Rijsenburg, is per 1 april 2021 opgezegd. Op deze datum vangt een huurovereenkomst aan voor kantoorruimte in het Dienstencentrum van de PKN in Utrecht. Deze heeft een looptijd tot 1 april 2025. De huursom exclusief servicekosten bedraagt per 1 april 2021 € 6.637 per jaar.

Bijzondere Leerstoel

De per 2019 door de NZR ingestelde Bijzondere Leerstoel leidt tot de inspanningsverplichting deze gedurende zes jaren door een gekwalificeerde hoogleraar te laten bezetten.

Participantenbijdrage

Met Kerk in Actie is een overeenkomst gesloten voor doorlopende financiële ondersteuning van de NZR in de jaren 2020 – 2022. Deze bijdrage wordt stapsgewijs teruggebracht van € 25.000 (2020) naar € 15.000 in 2022.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	Realisatie	Realisatie
	2020	2019
	€	€
Deelnemersbijdragen		
PKN / Kerk in Actie	20.000	25.000
Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente	5.000	5.000
Gereformeerde Zendingsbond	4.300	4.300
Christelijke Gereformeerde Kerk, zending	2.100	2.100
Doopsgezinde Zendingsraad	2.100	2.100
Interserve Nederland	1.000	1.000
Leprazending Nederland (2020 beëindigd)	1.000	1.000
Stichting voor Zending en Diaconaat van de Vrije Evangelische Gemeenten	1.300	1.300
Zendingscommissie Unie van Baptistengemeenten in Nederland	1.200	1.200
Operatie Mobilisatie	1.100	1.100
Wycliffe Bijbelvertalers Nederland	1.000	1.000
De Verre Naasten	1.000	1.000
IZB, vereniging voor zending in Nederland	1.000	1.000
3 x M	1.000	1.000
OMF	1.000	1.000
Nederlands Luthers Genootschap	1.000	1.000
Nederlands Gereformeerde Kerken	1.000	1.000
Geloof en Samenleving, Remonstrantse instelling voor diakonaat, zending en ontwikkelingssamenwerking	500	500
Sint Paulus Missie en Diaconaat	500	500
Pinkster- en Evangeliegemeenten	500	500
Stichting Frontiers NL (2019 beëindigd)	-	500
	<u>47.600</u>	<u>53.100</u>

Doorberekende kosten en vergoedingen

Door de aanstelling van de directeur van de NZR als bijzonder hoogleraar, werden praktisch geen (reis)kosten meer aan derden doorberekend. Eveneens worden aan de Theologische Universiteit geen kosten meer in rekening gebracht voor de verleende diensten, zoals het verzorgen van onderwijs.

Subsidie bijzondere leerstoel

Fondsenwervingsinspanningen voor de financiering van de leerstoel hebben in 2020 geen baten opgeleverd. Vooral snog vinden geen fondsenwervingsinspanningen plaats. Voor 2021 is geen bate begroot.

Beleggingsrendement	2020	2019	2018	2017	2016
Balanswaarde 01-01	1.787.581	1.819.341	1.936.795	2.133.859	2.040.653
Aan- en verkopen	-92.495	-315.076	-15.754	-336.090	-6.288
Waardeverschil	112.603	283.316	-101.700	139.026	99.494
Balanswaarde 31-12	1.807.689	1.787.581	1.819.341	1.936.795	2.133.859
Opbrengst beleggingen	117.610	291.170	-92.458	149.158	108.185
Opbrengst overige geldmiddelen	16	109	147	465	1.573
	117.626	291.279	-92.311	149.623	109.758
<i>rendement beleggingen</i>	6,8%	17,5%	-4,8%	7,6%	5,3%
<i>5 jaar voortschrijdend</i>	6,5%	5,8%	4,6%	7,0%	8,4%

Personeelskosten	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Salarissen	109.183	136.000	125.181
Sociale lasten	19.190	22.000	18.920
Pensioenpremies	15.606	15.000	12.840
Overige personeelskosten	6.202	6.200	7.895
	150.181	179.200	164.836

Per 31 december 2020 zijn er 2 personen in vaste dienst van de Stichting, met een totale omvang van 1,8 fte (2019 = 2 / 1,8 fte). Daarnaast zijn er 2 oproepkrachten met een tijdelijk dienstverband. De verzuimverzekering vergoedde een deel van de salariskosten wegens arbeidsongeschiktheid van een van de medewerkers. De NZR volgt de arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland.

Huisvestingskosten	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Huur en servicekosten	9.272	9.000	7.783
Klein onderhoud / huishouding	52	1.000	1.089
Verhuiskosten en -vergoeding	9.000		
	18.324	10.000	8.872

In december 2020 werd tot verhuizing naar Utrecht besloten. Deze vindt in het voorjaar van 2021 plaats.

Bureau- en algemene kosten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2020	2019
	€	€	€
Onderhoud en afschrijving kantoorautomatisering	1.885	2.500	1.820
Kantoorbenodigdheden	405	200	195
Porti	15	300	293
Telefoon, e-mail, internet	339	500	387
Reproductiekosten incl. afschrijving	1.175	600	1.497
Lectuur- en literatuurkosten	1.332	1.500	1.021
Vergader- en representatiekosten	2.505	5.500	5.472
Administratiekosten	5.667	5.500	5.306
Accountants- en advieskosten	2.819	3.500	2.869
Algemene en bankkosten	1.308	1.500	1.183
Overige bureau- en algemene kosten	350	1.400	
	<u>17.800</u>	<u>23.000</u>	<u>20.043</u>

De afschrijvingslasten van kantoorautomatisering bedragen € 1.256. De afschrijvingslasten van de printer/copier bedragen € 830 en zijn inbegrepen in de reproductiekosten.

Publiciteits- en programmakosten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2020	2019
	€	€	€
Consultaties, congressen, seminars	1.359	7.300	6.314
Contributies	6.716	7.200	6.978
Publicaties	5.265	4.500	4.416
Website	1.198	1.500	1.198
Beeld en redactie	5.753	6.500	6.081
Overige publiciteits- en programmakosten	-	1.000	-
	<u>20.291</u>	<u>28.000</u>	<u>24.987</u>

De kosten van consultaties hebben betrekking op reiskosten en deelnemersbijdragen verbonden aan (internationale) vergaderingen, congressen en studiebijeenkomsten. Er is in 2020 geen NZR-cahier verschenen. De beeld- en redactiekosten zijn voornamelijk gerealiseerd voor TussenRuimte. De aan deze uitgave verbonden directe publiciteitskosten bedragen € 5.774.

Kostenverdeling per werksort

Uitvoeringskosten	NZR	Bijzondere leerstoel	Tussen Ruimte	Raad	Member Care	TOTAAL	rapport
	€	€	€	€	€	€	
Personeel	112.053	38.128				150.181	150.181
Bureau- en algemeen	15.895	-78	813	1.170		17.800	17.800
Beleggen	10.500					10.500	10.500
Publiciteit / presentie / productie	10.990	22	4.961		4.318	20.291	20.291
Huisvesting	18.324					18.324	18.324
	<u>167.762</u>	<u>38.072</u>	<u>5.774</u>	<u>1.170</u>	<u>4.318</u>	<u>217.096</u>	<u>217.096</u>

Overige gegevens

Relevante gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2020 brak de Covid-19 pandemie uit. De daarmee samenhangende beperkingen zijn ook in 2021 nog van kracht. Er zijn nog mondiale reisbeperkingen, waardoor fysiek overleg en (internationaal) werkbezoek vooralsnog is uitgesloten. Waar mogelijk worden online vergaderfaciliteiten gebruikt.

Per 1 april 2021 is een interim directeur aangesteld, die leidt naar verwachting niet tot een wijziging in de begroting.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad te Driebergen gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting De Nederlandse Zendingsraad in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de gekozen en beschreven grondslagen zoals uiteengezet in de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Wij vestigen de aandacht op de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' in de toelichting van de jaarrekening waarin uiteen is gezet dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door het bestuur gekozen en beschreven grondslagen. De beschreven grondslagen zijn op onderdelen niet geheel in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en de NZR-raad en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij

- verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
 - het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 29 juni 2021
Van Ree Accountants

w.g.

J.K.J. van Egdom MSc
Registeraccountant

Begroting 2021

Baten	2021 begroting €	2020 werkelijk €	2019 werkelijk €
Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	40.000	47.600	53.100
	<u>40.000</u>	<u>47.600</u>	<u>53.100</u>
Overige baten			
Doorberekende kosten	-	162	195
Rente en resultaat beleggingen	41.000	117.626	291.279
	<u>41.000</u>	<u>117.788</u>	<u>291.474</u>
Giften	-	250	-
Overige incidentele baten	200	-	1.111
Subsidies bijzondere leerstoel	-	135	-
	<u>200</u>	<u>385</u>	
Som der baten	<u>81.200</u>	<u>165.773</u>	<u>344.574</u>
Lasten			
Personeelskosten	181.800	150.181	164.836
Huisvesting bureau incl. servicekosten	21.000	18.324	8.872
Kantoor- en algemene kosten	22.000	17.511	20.043
Reizen, publiciteits- en programmakosten	9.400	20.291	24.987
Beleggingskosten	7.000	10.500	14.994
	<u>241.200</u>	<u>216.807</u>	<u>233.732</u>
Som der lasten	<u>241.200</u>	<u>216.807</u>	<u>233.732</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>-160.000</u></u>	<u><u>-51.034</u></u>	<u><u>110.842</u></u>

Specificatie beleggingen Waardering en opbrengst	ISIN	Waarde 01-01-2020		Mutaties 2020		Waarde 31-12-2020			Rendement 2020		
		aantal/ nominaal	balans	aantal/ nominaal	aankoop- / verkoopprijs	aantal/ nominaal	koers	balans	gerealiseerd waardeverschil	rente/ dividend	totaal
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Vastrentende waarden											
ASN Duurzaam Obligatiefonds	NL0000441244	2.954	85.518	-2.954	-85.607	0		0	89		89
ASN Novib Microcredit Fund	NL0012314652	1.107	61.409	-1.107	-61.189	0		0	-220		-220
Candriam Bond Global Hi Yield	LU1644441716	183	19.445	-183	-19.833	0		0	388		388
Candriam Sust Eur Bond Fund	BE6253583908	859	101.131	-859	-101.779	0		0	648		648
Parvest SRI Euro Corporate Bond Fund	LU0265308063	861	104.924	-861	-102.980	0		0	-1.944		-1.944
PIMCO SRI Emerging Markets Bonds	IE00BDSTPS26	6.729	82.636	-6.729	-80.153	0		0	-2.483		-2.483
SPDR 1-3 Year Euro Gov Bond	IE00B6YX5F63			0	286	0		0	-286		-286
SPDR Euro Government Bond	IE00B3S5XW04			0	193	0		0	-193		-193
NN Euro Sustainable Credit ex Fund	LU1687282399	262	106.634	-262	-105.860	0		0	-774		-774
NN Euro Green Bond Fund	LU1365052890	2.201	60.780	-2.201	-61.494	0		0	714		714
DPAM L Bonds Emerging Markets Sustain	LU0966596875	394	54.943	-394	-50.547	0		0	-4.396		-4.396
Mirova Eur Sust Corp Bond	LU1185962187	823	87.572	-823	-85.809	0		0	-1.763		-1.763
			<u>764.992</u>		<u>-754.772</u>			<u>0</u>	<u>-10.220</u>	<u>0</u>	<u>-10.220</u>
Zakelijke waarden											
ASN Milieu & Waterfonds	NL0014270233	2.498	93.805	-2.498	-86.117	0		0	-7.688	1.244	-6.444
Amundi JP Morgan	LU1645687762			0	-1.529	0		0	1.529		1.529
Amundi Index Euro Agg Corp	LU1050468989			0	1.963	0		0	-1.963		-1.963
BMO Resp Global Emerging Mkts Eq	LU1554262680	2.668	37.004	-2.668	-32.629	0		0	-4.375		-4.375
Credit Suisse ING SRI Index Fund	LU0705338043	488	126.288	-488	-128.226	0		0	1.938		1.938
Candriam SRI Em Markets Equities Fund	LU1434524416	224	37.681	-224	-38.004	0		0	323		323
F&C Resp Global Equity Fund	LU0969484335	5.788	117.500	-5.788	-115.516	0		0	-1.984	900	-1.084
NN Equity Impact Opp	LU1687287604			0	3.312	0		0	-3.312		-3.312
NN Duurzaam Aandelenfonds	NL0012650378	2.430	101.526	-2.430	-106.311	0		0	4.785	1.027	5.812
NN Index Sust Equity Fund	NL0012125736			0	13.469	0		0	-13.469	1.836	-11.633
Pictet Environmental Opportunities Fund	LU0503631631	257	64.088	-257	-63.072	0		0	-1.016		-1.016
Robeco SAM Smart Materials	LU0805493698	292	61.759	-292	-57.180	0		0	-4.579		-4.579
Robeco SAM Sustainable Healthy Living Fund	LU0805493342	285	65.299	-285	-61.338	0		0	-3.961		-3.961
Schröders Climate Change Fund	LU0966866682	4.481	96.766	-4.481	-98.676	0		0	1.910		1.910
Stewart Worldwide Sustainable Fund	IE00BFY85B09	39.869	86.952	-39.869	-86.549	0		0	-403		-403
UBS MSCI World Socially Responsible Acc	LU0950674332	7.393	131.643	-7.393	-137.497	0		0	5.854		5.854
ING Select Fund	NL0014157752			16.624	1.656.177	16.624	€ 108,60	1.805.411	149.234		149.234
			<u>1.020.311</u>		<u>662.278</u>			<u>1.805.411</u>	<u>122.822</u>	<u>5.007</u>	<u>127.829</u>
Niet ter beurze genoteerd											
Oikocredit			<u>2.278</u>	0				<u>2.278</u>	0	0	0
			<u>2.278</u>		<u>0</u>			<u>2.278</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Liquide middelen											
			<u>1.787.581</u>		<u>-92.495</u>			<u>1.807.689</u>	<u>112.603</u>	<u>5.023</u>	<u>117.626</u>