



Stichting De Nederlandse Zendingsraad  
Jaarrekening 2022

## Inhoudsopgave

Inleiding .....	3
Over de Nederlandse Zendingsraad .....	4
Verslag 2022 .....	5
Balans per 31 december 2022 .....	8
Staat van baten en lasten over 2022.....	10
Kasstroomoverzicht .....	11
Toelichting algemeen.....	12
Toelichting op de balans.....	13
Toelichting op de staat van baten en lasten .....	16
Overige gegevens.....	19
Bijlage 1: .....	Relevante gebeurtenissen na balansdatum
Bijlage 2: .....	Begroting 2023
Bijlage 3: .....	Specificatie beleggingen

### **Stichting De Nederlandse Zendingsraad**

Joseph Haydnlaan 2a  
3533 AE UTRECHT  
T: 0343 745 245  
E: [nzr@zendingsraad.nl](mailto:nzr@zendingsraad.nl)  
I: [www.zendingsraad.nl](http://www.zendingsraad.nl)  
KvK 41200998  
RSIN 2963553

## Inleiding

Het bestuur van de Nederlandse Zendingsraad (NZR) heeft deze jaarrekening vastgesteld op 28 juni 2023, op advies van de Commissie voor Financiën en Administratie (CFA) en na consultatie van de Raad.

Het jaar 2022 was in meerdere opzichten een bijzonder jaar. In dat jaar werd meer en meer duidelijk dat de langdurige ziekte van de directeur zou kunnen leiden tot definitieve beëindiging van werkzaamheden. Ook de invulling van de bijzondere leerstoel aan de Theologische Universiteit Kampen zou daarmee gemoeid zijn. Daarnaast was er sprake van meer ziekteverzuim op het bureau. Ook was 2022 het jaar waarin effecten van de coronaperiode zich nog duidelijk lieten voelen.

In het jaar 2021 werkte het bestuur samen met de interim-directeur aan de opstelling van een nieuw beleidsplan 2022-2025. In het beleidsplan 2022-2025 wordt het doel van de NZR als volgt samengevat: "Het doel van de NZR kan kort omschreven worden als het bevorderen van een relevante en verdiepte missionaire praktijk die context gerelateerd is, in de Nederlandse kerken en de missionaire organisaties in hun relatie tot de wereldkerk." In het jaar 2022 is ook begonnen met de implementatie van dit beleidsplan, vanuit de drie werkwoorden signaleren, reflecteren en communiceren, met een speciale focus op het netwerk-karakter van de NZR.

In de financiële verantwoording op de volgende pagina's kunt u zien dat het verslagjaar is afgesloten met forse daling van de Bestemmingsreserve Financiering Besteding Doelstelling. Dat vindt zijn oorzaak in de eveneens forse waardedaling in 2022 van de beleggingen. Ten opzichte van de begroting 2022 was het beleggingsresultaat € 306.123,- minder dan begroot. In langjarig perspectief is het echter nog steeds aantrekkelijker het vermogen belegd te hebben in aandelen, dan dat het aangehouden zou worden op spaarrekeningen. Ondanks het resultaat in 2022, houdt het bestuur vooralsnog vast aan het beleggingsbeleid, dat ervan uitgaat dat het rendement van een goed gespreide effectenportefeuille op de langere duur hoger is dan dat van sparen. Zie bij 'beleggingsrendement' op p. 13.

Ten aanzien van de lasten ten behoeve van de uitvoering van werkzaamheden is te zien dat deze € 33.143,- lager zijn uitgekomen dan begroot. De organisatiekosten bleven dus onder het begrote niveau. Wel zijn de posten 'vergader- en representatiekosten' en de kosten voor de website hoger uitgekomen dan begroot. Het eerste heeft te maken met een hogere vergaderfrequentie dan gepland in verband met de ziekte van de directeur en de eerste implementatie van het nieuwe beleidsplan. In 2022 werd ook door het bestuur vastgesteld, dat de website hoognodig groot onderhoud nodig had. Daartoe werd tussentijds besloten zonder tot een begrotingswijziging over te gaan. De extra kosten voor deze investering in de website werden niet geactiveerd, maar geheel genomen in 2022 (zie p. 15).

Bovenstaande leverde tezamen een noodzakelijke onttrekking aan de reserves op van € 506.324,- bij een begrote onttrekking van € 234.500,-. Dit saldo werd deels onttrokken aan de Bestemmingsreserve Bijzondere Leerstoel en aan de Bestemmingsreserve Financiering Besteding Doelstelling.

Het bestuur beseft dat het werk van de NZR al jarenlang feitelijk niet mogelijk is zonder de inzet van het rendement op het vermogen en/of het interen op het vermogen. De bijdragen van de participerende organisaties bedroeg in 2022 ongeveer 12,5% van de met de werkzaamheden gemoeide lasten. Het bestuur realiseert zich dat deze situatie, gezien de eindigheid van het vermogen, op korte termijn tot bezinning noopt en het tijdig maken van keuzes noodzakelijk zal zijn, met name in verband met de continuïteit vanaf 2025. In 2023 wordt daartoe de discussie gestart, in samenhang met verdere visieontwikkeling ten aanzien van de toekomst van de NZR.

## Doelstelling

De Nederlandse Zendingsraad (NZR) is een netwerk waar kerken en zendingsorganisaties vanuit de breedte en diversiteit van Christelijk Nederland, elkaar ontmoeten, bevragen en uitdagen, verbonden door het evangelie van Jezus Christus en in voortdurende dialoog met de wereld.

De NZR bevordert de uitwisseling van vragen, expertise, en ervaringsverhalen ter inspiratie en ondersteuning van de aangesloten kerken en organisaties. Deze uitwisseling biedt kansen voor mogelijke samenwerking. De NZR signaleert en communiceert ontwikkelingen op het gebied van missiologisch onderzoek en missionaire praktijken. De NZR is hierin ook een initiërende partner.

De NZR voedt de missionaire praktijk van de aangesloten kerken en organisaties én verbindt zich met urgente vragen in de samenleving met het oog op participatie in de *Missio Dei* in Nederland, Europa en wereldwijd.

## **Werkwijze**

### *Signaleren*

Als netwerk stellen we onszelf de volgende vragen:

- Wat zijn de gaven en vragen in kerk en maatschappij? Welke rol spelen deze gaven en vragen in Nederland, Europa, en wereldwijd? Hoe analyseren we de context? Hoe willen we ons als kerken en organisaties daartoe verhouden?
- Welke missionaire vragen leven in het bredere netwerk? Welke leerervaringen kunnen gedeeld worden? Wat zijn de “*best-practices*” op dit gebied?
- Welke informatie, trends en inzichten vanuit de kerk wereldwijd kunnen bijdragen aan de wijze waarop de kerken in Nederland hun missie vormgeven?

Vanuit bovenstaande vragen, en vanuit het participeren in verschillende netwerken, zowel binnen Nederland (RvK, Missie NL) als daarbuiten (bijv. WCC, CWM, Lausanne, EMA, Faith2Share, Global Connections, CEVAA), in samenspraak met de leden van de Raad, worden de onderwerpen voor gesprek en reflectie gekozen en de communicatie vormgegeven.

### *Reflecteren*

Signaleren leidt tot reflecteren. Deze reflectie vindt niet alleen plaats in de ontmoeting en het gesprek binnen de NZR, maar ook in theologisch onderzoek en onderwijs. De NZR kan zelf onderzoek initiëren, of daartoe samenwerken met missiologische onderzoeksinstituten.

### *Communiceren*

Om de uitkomsten van het signaleren en reflecteren breder vruchtbaar te maken, is communicatie een belangrijk element binnen de NZR. Deze communicatie kan diverse vormen aannemen, van het doen verschijnen van academische artikelen en publicaties, tot het organiseren van symposia en conferenties, inspiratie- en uitwisselingsbijeenkomsten en het participeren in (culturele) evenementen. Het internet speelt hierin een belangrijke rol als platform voor de uitwisseling van informatie over evenementen, en van visie, praktijken, vragen en issues.

Deze drie werkwoorden verhouden zich dynamisch tot elkaar en kunnen elkaar in de praktijk overlappen. Alle leden van de NZR worden gevraagd actief bij te dragen aan de realisatie van deze drie werkwoord-velden. Alleen vanuit een gezamenlijke participatie is het mogelijk om de breedte van het missionaire veld te ontdekken en daaraan bij te dragen.

## **Structuur van de zendingsraad**

De Nederlandse Zendingsraad is een stichting, opgericht in 1929. De raad bestaat uit vertegenwoordigers van de 19 participanten (aangesloten kerken en missionaire organisaties). Daarnaast heeft de raad enkele organisaties die waarnemer zijn, benevens een tweetal adviserende instanties. De formele vergadering van de raadsleden vindt ten minste twee maal per jaar plaats. De raad adviseert het bestuur over beleidsplannen, werkplannen, begroting en jaarrekening.

Het bestuur van de zendingsraad bestaat uit minimaal vijf en maximaal zeven personen. Conform de statuten (voor het laatst gewijzigd in 2016) behartigt het bestuur de belangen van de Zendingsraad, is het bevoegd alle daden van beheer en beschikking te verrichten en begeleidt het de directeur in de uitvoering van het vastgestelde beleid.

Per 31 december 2022 was het bestuur als volgt samengesteld:

- Dhr. Willem van 't Spijker (voorzitter)
- Dhr. Arne Mulder (vice-voorzitter)
- Mw. Praxedis Bouwman (secretaris)
- Dhr. Jos Aarnoudse (penningmeester)
- Mw. Iris Bruijn
- Dhr. Raffic Osman
- Dhr. Marijn Vermet

De zendingsraad beschikt over een kleine staf, die wordt aangestuurd door een directeur. In verband met langdurig ziekteverzuim fungeert mevrouw G. van den Toren-Lekkerkerker vanaf 1 april 2021 als interim-directeur. Ultimo december 2022 bedroeg de structurele arbeidsformatie (dat is dus exclusief de formatie voor de vervanging wegens langdurig ziekteverzuim) 1,6 fte (2 medewerkers).

Naast medewerkers met een vast dienstverband schakelt de NZR flexibele oproepkrachten in om de uitvoering van het werk te kunnen realiseren. Het bestuur wordt in de uitoefening van zijn taken ondersteund door de Commissie Financiën en Administratie (CFA). In 2022 trad dhr. Hugo Loggen toe als nieuw lid. De commissie CFA wordt voorafgaand aan de vaststelling van de begroting en de jaarrekening door het bestuur geconsulteerd en adviseert het bestuur ook over het financiële beleid in algemene zin.

## Aangesloten Kerken & Organisaties 2022

- Protestantse Kerk in Nederland / Kerk in Actie
- Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente
- Gereformeerde Zendingbond
- Christelijke Gereformeerde Kerken, deputaten zending
- Christelijke Gereformeerde Kerken, deputaten evangelisatie
- Doopsgezinde Zending
- Interserve Nederland
- Stichting voor Zending en Diaconaat van de Vrije Evangelische Gemeenten
- Operatie Mobilisatie
- Wycliffe Bijbelvertalers Nederland
- De Verre Naasten
- IZB, vereniging voor zending in Nederland
- 3 x M
- OMF
- Nederlands Luthers Genootschap
- Nederlands Gereformeerde Kerken
- Geloof en Samenleving, Remonstrantse instelling voor diaconaat, zending en ontwikkelingssamenwerking
- Sint Paulus Missie en Diaconaat
- Verenigde Pinkster- en Evangeliegemeenten Zending

## Verslag 2022

### *Uitvoering beleid*

In het beleidsplan 2022-2025 wordt het doel van de NZR als volgt samengevat: 'Het doel van de NZR kan kort omschreven worden als het bevorderen van een relevante en verdiepte missionaire praktijk die context gerelateerd is, in de Nederlandse kerken en de missionaire organisaties in hun relatie tot de wereldkerk.' In het jaar 2022 zijn we begonnen met de implementatie van dit beleidsplan, vanuit de drie werkwoorden signaleren, reflecteren en communiceren, met een speciale focus op het netwerk-karakter van de NZR. De samenwerking in het netwerk is cruciaal voor het signaleren van de thema's, vragen en mogelijkheden van zending in de wereld van vandaag. Het samen reflecteren op deze thema's verbreedt en verdiept de kennis, wijsheid en praktijk van deelnemers aan het netwerk. Het realiseren en bevorderen van deze brede netwerk-samenwerking en van de actieve betrokkenheid van de verschillende participanten bij de NZR blijkt een uitdaging die tijd en extra inzet zal vragen.

### *Signaleren*

Namens het netwerk hebben we verschillende conferenties bezocht, waaronder de vijfjaarlijkse bijeenkomst van de *International Association for Mission Studies*, de bijeenkomst van de Wereldraad van Kerken in Duitsland en de bijeenkomst van de *European Evangelical Alliance* in Bosnië. Ook heeft de directeur actief deelgenomen aan studieconferenties en symposia aan de Theologische Universiteit in Kampen en de Theologische Universiteit in Apeldoorn en in samenwerking met de Protestantse Theologische Universiteit in Groningen/Amsterdam rond het verschijnen van het boek: *Het verdriet van de Zending*.

Terugkerende thema's in deze verschillende bijeenkomsten waren de urgente realiteit van een gebroken en bedreigde wereld, en de vragen die dat oproept voor de focus en praktijk van zending. "Wat is heil in deze wereld?" Het belang van een bijbels-theologische overdenking van deze vraag met het oog op de zendingspraktijk werd duidelijk. Ook de noodzaak van eenheid in zending kwam veel naar voren, zowel als een aanklacht alsook een uitdaging.

De deelname aan deze bijeenkomsten heeft geresulteerd in twee artikelen, die in bredere uitgaven gepubliceerd zullen worden, alsook in blogs voor de NZR website en nieuwsbrieven. Daarbij heeft het geleid tot het kiezen van het jaarthema voor het jaar 2023: In Christus Vrij – Verbonden aan Elkaar. Hierin willen we meer nadruk leggen op bijbels-theologische overdenking.

### *Reflecteren*

Het jaarthema voor het jaar 2022 was: Wederkerigheid en Gelijkwaardigheid in de Missionaire Relaties. Dit hebben we uitgewerkt in vier bijeenkomsten, waarin we met elkaar nadachten over de volgende thema's.

- Het al dan niet uitzenden van mensen, met het oog op de krimpende kerk in Nederland en de groeiende kerk buiten Europa en de kosten die daarmee gepaard gaan.
- Organisatie structuren als belemmering of ondersteuning van gelijkwaardige en wederkerige relaties in zending.
- Samenwerking in zending tussen kerken en organisaties in Nederland met leden die voornamelijk een migratie achtergrond hebben en die waarvan de meeste leden een Nederlandse afkomst hebben.
- Missionaire training als interculturele realiteit, waarin we leren met elkaar, over culturele grenzen heen, in plaats van over elkaar.

### *Communiceren*

Vanuit het vormgeven van het netwerk karakter van de NZR heeft het ontwikkelen van een communicatie strategie voor de NZR een centrale plaats gehad in het jaar 2022. Dit heeft geleid tot het ontwikkelen van een nieuwe website, waarin naast het delen van actualiteiten van de NZR en haar leden ook de verdieping een belangrijke plaats heeft gekregen. Dit is een nog voortgaand proces, waarbij speciale aandacht gegeven zal moeten worden aan het toegankelijk maken van verdiepende artikelen vanuit het archief, zowel als uit hedendaagse publicaties.

Ten tweede heeft het geleid tot de beslissing het blad TussenRuimte vanaf 1 januari 2023 niet meer te laten drukken, maar geheel als internet tijdschrift te publiceren. Het doel hiervan is een bredere verspreiding, doordat het nu voor iedereen toegankelijk en gratis wordt. Ten derde heeft het bestuur besloten tot het aanstellen van een stafmedewerker communicatie, voor één dag per week. Deze medewerker zal in het jaar 2023 beginnen.

### *Beleggingsbeleid*

De financiële reserves van de NZR hebben als doel de werkzaamheden van de NZR mede mogelijk te maken. De werkzaamheden worden tot nu toe verder mede gefinancierd door de bijdragen van participanten. Dit aandeel is de laatste jaren slinkende (in 2022 12,5% van de lasten, voor 2023 begroot: 11,9% van de lasten). De effectenportefeuille heeft een neutraal beleggingsprofiel. In langjarig perspectief is het nog steeds aantrekkelijker het vermogen belegd te hebben, dan dat het aangehouden zou worden op spaarrekeningen. Ondanks het beleggingsresultaat in 2022, houdt het bestuur vooralsnog vast aan het beleggingsbeleid, dat ervan uitgaat dat het rendement van een goed gespreide effectenportefeuille op de langere duur hoger is dan dat van sparen.

Algemeen beleid is dat gemiddeld voor circa 80% duurzaam belegd wordt in effecten., terwijl gemiddeld circa 20% van het vermogen in liquiditeiten wordt aangehouden. In het verslagjaar 2022 werd echter, wegens de grote koersdalingen, de verkoop van effecten ten gunste van de kaspositie uitgesteld.

De beleggingen worden op grond van een overeenkomst voor vermogensbeheer beheerd door de ING Bank. In deze overeenkomst zijn zowel het risicoprofiel als het duurzame en ethische karakter van de beleggingen vastgelegd. In een periodiek overleg (normaliter eens per jaar, in voorkomende situaties vaker) met de vermogensbeheerder wordt toegezien op de handhaving van de gestelde voorwaarden.

### *De toekomst van de NZR*

De werkzaamheden van de NZR worden reeds jarenlang bekostigd vanuit het rendement op vermogen en door op het vermogen in te teren. Vanuit het verleden waren er goede redenen om voor het realiseren van de doelstelling (conform de statuten) het vermogen aan te spreken, omdat ook statutair is vastgelegd dat de NZR geen groter vermogen in stand zal houden dan redelijk is. Dit heeft er echter wel in geresulteerd dat de financiële bijdragen van participanten nog maar een klein deel van de totale lasten uitmaken (2022: 12,5%). Gezien de omvang van het vermogen is op de korte termijn (beleidsplan 2022-2025) de continuïteit van de organisatie in de huidige vorm nog niet in het geding, maar het bestuur realiseert zich dat deze situatie, gezien de eindigheid van het vermogen, op korte termijn tot bezinning noopt en het tijdig maken van keuzes noodzakelijk zal zijn, met name in verband met de continuïteit vanaf 2025. In 2023 wordt daartoe de discussie gestart, in samenhang met verdere visieontwikkeling ten aanzien van de toekomst van de NZR.

### **Resultaat 2022 en financiële positie**

Samenvattend kan gesteld worden dat het jaar 2022 zowel inhoudelijk als financieel duidelijk maakt dat de positie van de NZR op middellange termijn kwetsbaar is. Tijdige bezinning op de continuïteit is geboden.

### **Resultaatbestemming**

Het negatief saldo van 2022 wordt ten laste gebracht van de bestemmingsreserves. Omdat ten tijde van de vaststelling van de jaarrekening duidelijk is dat de bestemmingsreserve Bijzondere Leerstoel kan worden afgewaardeerd (zie bij 'gebeurtenissen' na balansdatum), is € 149.415 ten laste gebracht van die bestemmingsreserve. Het restant (€ 356.909) is ten laste gebracht van de bestemmingsreserve Financiële Besteding Doelstelling

### **Aanpassing continuïteitsreserve**

Tot nu toe is bij de calculatie van de continuïteitsreserve uitgegaan van financiering van het benodigde werkkapitaal en de mogelijke financiering bij het plotseling wegvallen van de participantenbijdragen, waarbij er van uit gegaan werd dat het overige aanwezige vermogen voldoende was om bij mogelijk noodzakelijke afbouw aan alle verplichtingen (met name aan personeel conform de Arbeidsvoorwaardenregeling van de Protestantse Kerk, welke door de NZR wordt gevolgd) te kunnen voldoen. Nu echter binnen enkele jaren deze situatie wijzigt, realiseert het bestuur zich dat een hogere continuïteitsreserve noodzakelijk wordt en zal het in 2023 daartoe besluiten.

Utrecht, 28 juni 2023,

W. van 't Spijker, voorzitter

J.M. Aarnoudse, penningmeester

**Balans per 31 december***(na verdeling saldo boekjaar)*

<b>A c t i v a</b>	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
	€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>				
Kantoorinventaris		1.230		2.869
<b>Financiële vaste activa</b>				
Beleggingen in effecten	1.517.652		1.794.485	
Deelname Oikocredit	2.231		2.238	
Beleggersrekening	<u>107.055</u>		<u>99.320</u>	
		1.626.938		1.896.043
<b>Vorderingen</b>				
Participanten en debiteuren	1.100		900	
Vooruit betaalde en nog te vorderen posten	<u>8.544</u>		<u>6.737</u>	
		9.644		7.637
<b>Liquide middelen</b>				
Spaartegoeden / deposito's	10.000		199.426	
Betaalrekening / contant	<u>7.710</u>		<u>40.403</u>	
		17.710		239.829
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u><u>1.655.522</u></u>		<u><u>2.146.378</u></u>



<b>P a s s i v a</b>	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
	€	€	€	€
<b>Reserves en fondsen</b>				
Continuïteitsreserve	190.000		190.000	
Bestemmingsreserves	<u>1.406.798</u>		<u>1.913.122</u>	
		1.596.798		2.103.122
<b>Kortlopende schulden</b>				
Belastingen & premies sociale verzekeringen	12.792		13.538	
Crediteuren	31.846		15.595	
Vooruit ontvangen en nog te betalen posten	<u>14.086</u>		<u>14.123</u>	
		58.724		43.256
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<u><u>1.655.522</u></u>		<u><u>2.146.378</u></u>

## Staat van baten en lasten

Baten	2022 werkelijk €	2022 begroting €	2021 werkelijk €
<b>Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties</b>	35.300	35.000	42.500
	<u>35.300</u>	<u>35.000</u>	<u>42.500</u>
<b>Overige baten</b>			
Doorberekende kosten en vergoedingen	303		543
Rente en resultaat beleggingen	-261.123	45.000	195.802
	<u>-260.820</u>	<u>45.000</u>	<u>196.345</u>
Giften			
Overige incidentele baten	553		28
	<u>553</u>		<u>28</u>
<b>Som der baten</b>	<u><b>-224.967</b></u>	<u><b>80.000</b></u>	<u><b>238.873</b></u>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	192.269	227.500	176.672
Huisvestingskosten	6.850	7.200	8.614
Bureau- en algemene kosten	23.592	22.300	24.262
Reizen, publiciteits- en programmakosten	52.179	50.500	26.025
Beleggingskosten	6.467	7.000	6.804
	<u>281.357</u>	<u>314.500</u>	<u>242.377</u>
<b>Som der lasten</b>	<u><b>281.357</b></u>	<u><b>314.500</b></u>	<u><b>242.377</b></u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u><b>-506.324</b></u></u>	<u><u><b>-234.500</b></u></u>	<u><u><b>-3.504</b></u></u>
<b>Resultaatverdeling</b>			
Continuïteitsreserve		-	
Bestemmingsreserves			
Reserve Bijzondere Leerstoel	-149.415	-45.000	-33.000
Reserve financiering besteding doelstelling	-356.909	-189.500	29.496
	<u>-506.324</u>	<u>-234.500</u>	<u>-3.504</u>

## Kasstroomoverzicht

	2022	2021
<i>bedragen x € 1.000</i>	€	€
<b>Kasstroom uit activiteiten</b>		
Totaal baten	-225	239
Totaal lasten	-281	-242
Exploitatieresultaat	-506	-3
Afschrijvingen	1	2
Cash flow	-505	-1
<i>Mutaties in:</i>		
Overige vorderingen en activa	-	-2
Kortlopende schulden	14	8
	14	6
A Totaal kasstroom uit activiteiten	-491	5
<b>Kasstroom uit investeringen</b>		
Investeringen in materiële vaste activa	-	
Mutaties financiële vaste activa	269	30
B Totaal kasstroom uit investeringen	269	30
<b>Kasstroom uit financieringen</b>		
Mutaties langlopende schulden	-	-
C Totaal kasstroom uit financieringen	-	-
<b>Totale kasstroom (A + B + C)</b>	<b>-222</b>	<b>35</b>
Saldo liquide middelen begin	240	205
Totale kasstroom	-222	35
Saldo liquide middelen eind	18	240

## **Toelichting algemeen**

### **Waarderingsgrondslagen**

De jaarrekening is volgens het continuïteitsbeginsel en in lijn met richtlijn RJ640 opgesteld.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschaffingswaarde, onder aftrek van hierover berekende afschrijvingen.

### **Financiële vaste activa**

Ter beurze genoteerde effecten zijn gewaardeerd op beurswaarde ultimo het boekjaar.

Niet ter beurze genoteerde effecten zijn gewaardeerd op nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening indien incurant.

De gerealiseerde resultaten zijn in de staat van baten en lasten opgenomen.

### **Overige activa en passiva**

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### **Grondslag voor de continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve is gevormd voor risico's die NZR loopt met betrekking tot de continuïteit. De continuïteitsreserve is onderbouwd met een risico-evaluatie.

### **Grondslag voor de bestemmingsreserve**

De NZR kampt met structurele exploitatietekorten. Voor de financiering daarvan is een Reserve financiering besteding doelstelling gevormd.

### **Grondslagen voor de bepaling van de baten en lasten**

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

## Toelichting op de balans

Materiële vaste activa	Kantoorinventaris	
	€	€
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2022	28.745	
Aanschaffingen 2022	-	
Aanschaffingswaarde per 31 december 2022		28.745
Afschrijvingen tot en met 2021	-25.876	
Afschrijvingen 2022	-1.639	
Afschrijvingen tot en met 2022		-27.515
Boekwaarde per 31 december 2022		<u>1.230</u>

De materiële vaste activa betreffen computer- en randapparatuur die op het kantoor in gebruik zijn. De afschrijvingstermijn is 36 maanden.

### Financiële vaste activa

#### Beleggingen

De effectenportefeuille wordt beheerd door ING Vermogensbeheer. De daartoe gesloten beheersovereenkomst verplicht tot het beheren van een duurzame portefeuille met een neutraal beleggingsprofiel. Daarnaast wordt in principe een voldoende grote kaspositie aangehouden (zie echter voor 2022: p. 6 bij 'beleggingsbeleid'). De beleggingen bestaan per balansdatum uitsluitend uit ING Select Fund - Duurzaam Neutraal. Beleggingsbeheerkosten zijn contractueel vastgelegd.

#### Deelname Oikocredit

11,15791 participaties in het Oikocredit Nederland Fonds met een nominale waarde van € 2.231.

### Vorderingen

Vooruit betaalde en nog te vorderen posten	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Vooruitbetaalde posten	1.293	659
Dividendbelasting	1.368	-
Uitkering verzekering	4.730	4.938
Borgsom huur kantoorruimte	738	738
Participantenbijdrage	1.100	900
Overige	415	402
	<u>9.644</u>	<u>7.637</u>

Liquide middelen	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
ING private bankspaarrekening	10.000	199.426
Spaarrekeningen	10.000	199.426
Buitenlandse valuta	73	73
ING bank	7.637	40.330
Betaalrekeningen	7.710	40.403
	17.710	239.829

Alle geldmiddelen staan ter vrije beschikking.

Reserves en fondsen (na verdeling saldo boekjaar)	01-01-2022	verdeling resultaat	herschik- king	31-12-2022
	€	€		€
<u>Continuïteitsreserve</u>				
Organisatie	190.000			190.000
<u>Bestemmingsreserves</u>				
Reserve Bijzondere Leerstoel	150.000	-16.615	-132.800	585
Reserve Financiering Besteding Doelstelling	1.763.122	-489.709	132.800	1.406.213
	1.913.122	-506.324	-	1.406.798
Totaal	2.103.122	-506.324	-	1.596.798

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor risico's die NZR loopt met betrekking tot de continuïteit. De omvang van de continuïteitsreserve bedraagt € 190.000. Deze reserve dient ter dekking van financiële risico's, verbonden aan de inkomsten en uitgaven van de NZR. Daarnaast financiert deze reserve het werkkapitaal en de bezittingen van de organisatie (zie echter het gestelde over de continuïteitsreserve in het jaarverslag, p. 6)

### Bestemmingsreserves

Voor de medefinanciering van de werkzaamheden van de NZR is indertijd een Reserve Financiering Besteding Doelstelling gevormd.

In 2019 heeft de NZR een bijzondere leerstoel ingesteld bij de Theologische Universiteit Kampen voor een periode van 6 jaar. Omwille van de vereiste continuïteit van de financiering van de kosten verbonden aan de leerstoel, is een Reserve Bijzondere leerstoel gevormd. Jaarlijks worden de kosten aan de reserve onttrokken. De leerstoel is per 2023 voortijdig beëindigd. De bestemmingsreserve is goeddeels vrijgevallen.

### Verdeling van het saldo van baten en lasten (tekort € 506.324)

De in 2022 gerealiseerde kosten voor de Bijzondere Leerstoel komen ten laste van de daarvoor gevormde bestemmingsreserve. Wegens de beëindiging van de Bijzondere Leerstoel, valt deze reservering goeddeels vrij. Het resterende bedrag van het tekort over het boekjaar wordt aan de reserve Financiering besteding doelstelling onttrokken.

Vooruit ontvangen en nog te betalen posten	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Personeelskosten	8.900	8.914
Accountantskosten	3.100	3.000
Administratiekosten	500	500
Bank- en beleggingskosten	1.586	1.709
	<u>14.086</u>	<u>14.123</u>

#### Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

##### Huurovereenkomst

Met het PKN in Utrecht is een overeenkomst gesloten voor de huur van kantoorruimte, gelegen aan Joseph Haydnlaan 2a te Utrecht. Deze overeenkomst heeft een looptijd tot 1 april 2025. De huursom en servicekosten bedragen per 1 januari 2023 € 7.428 per jaar.

##### Bijzondere Leerstoel

De per 2019 door de NZR ingestelde Bijzondere Leerstoel leidt tot de inspanningsverplichting deze gedurende zes jaren door een gekwalificeerde hoogleraar te laten bezetten. Zie echter boven bij 'Bestemmingsreserves'.

##### Participantenbijdrage

Met Kerk in Actie is een overeenkomst gesloten voor doorlopende financiële ondersteuning van de NZR in de jaren 2020 – 2022. Deze bijdrage is stapsgewijs teruggebracht naar € 10.000 in 2022.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	Realisatie	Realisatie
	2022	2021
	€	€
<b>Deelnemersbijdragen</b>		
PKN / Kerk in Actie	10.000	15.000
Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente	4.000	5.000
Gereformeerde Zendingsbond	4.300	4.300
Christelijke Gereformeerde Kerk, zending	2.100	2.100
Christelijke Gereformeerde Kerk, deputaten	900	900
Doopsgezinde Zendingsraad	2.100	2.100
Interserve Nederland	1.000	1.000
Stichting voor Zending en Diaconaat van de Vrije Evangelische Gemeenten	1.300	1.300
Operatie Mobilisatie	1.100	1.100
Wycliffe Bijbelvertalers Nederland	1.000	1.000
De Verre Naasten	1.000	1.000
IZB, vereniging voor zending in Nederland	1.000	1.000
3 x M	1.000	1.000
OMF	1.000	1.000
Nederlands Luthers Genootschap	1.000	1.000
Nederlands Gereformeerde Kerken	1.000	1.000
Geloof en Samenleving, Remonstrantse instelling voor diakonaat, zending en ontwikkelingssamenwerking	500	500
Sint Paulus Missie en Diaconaat	500	500
Pinkster- en Evangeliegemeenten	500	500
Zendingscie Unie van Baptistengemeenten in Nederland (t/m 2021)	-	1.200
	<u>35.300</u>	<u>42.500</u>



<b>Beleggingsrendement</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Balanswaarde 01-01	1.796.723	1.807.689	1.787.581	1.819.341	1.936.795
Aan- en verkopen	-6.583	-206.824	-92.495	-315.076	-15.754
Waardeverschil	-270.257	195.858	112.603	283.316	-101.700
Balanswaarde 31-12	1.519.883	1.796.723	1.807.689	1.787.581	1.819.341
Opbrengst beleggingen	-261.123	195.898	117.610	291.170	-92.458
Opbrengst overige geldmiddelen	14	-56	16	109	147
	-261.109	195.842	117.626	291.279	-92.311
<i>rendement beleggingen</i>	<i>-14,6%</i>	<i>11,5%</i>	<i>6,8%</i>	<i>17,5%</i>	<i>-4,8%</i>
<i>5 jaar voortschrijdend</i>	<i>3,3%</i>	<i>7,7%</i>	<i>6,5%</i>	<i>5,8%</i>	<i>4,6%</i>
<i>10 jaar voortschrijdend</i>	<i>5,1%</i>	<i>8,0%</i>	<i>6,9%</i>	<i>7,1%</i>	

<b>Personeelskosten</b>	<b>Realisatie 2022</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>
	€	€	€
Salarissen	177.837	185.000	175.515
Uitkering verzuimverzekering	-61.532	-22.000	-54.280
Sociale lasten	27.716	25.000	24.729
Pensioenpremies	20.040	24.000	21.262
Overige personeelskosten	28.208	15.500	9.446
	192.269	227.500	176.672

Per 31 december 2023 zijn er 3 personen in dienst van de NZR, met een totale omvang van 2,6 fte. Dat behelst echter een tijdelijke situatie, bestaande uit 1,6 fte structurele formatie, plus resterend formatie ter vervanging wegens langdurige ziekteverzuim. Daarnaast is er 1 oproepkracht met een tijdelijk dienstverband. De verzuimverzekering vergoedde een deel van de salariskosten wegens arbeidsongeschiktheid van medewerkers. De overige personeelskosten stegen vanwege de kosten van externe verzuimbegeleiding. De NZR volgt de arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland.

<b>Huisvestingskosten</b>	<b>Realisatie 2022</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Realisatie 2021</b>
	€	€	€
Huur en servicekosten	6.817	6.800	7.353
Klein onderhoud / huishouding	33	400	555
Herhuisvesting	-	-	706
	6.850	7.200	8.614

Bureau- en algemene kosten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Onderhoud en afschrijving kantoorautomatisering	2.244	2.000	3.022
Kantoorbenodigdheden	44	500	715
Porti	34	100	290
Telefoon, e-mail, internet	841	500	369
Reproductiekosten incl. afschrijving	413	600	362
Lectuur- en literatuurkosten	941	1.250	1.106
Vergader- en representatiekosten	8.158	6.500	7.029
Administratiekosten	6.498	6.000	6.983
Accountants- en advieskosten	3.047	3.300	3.075
Algemene en bankkosten	1.372	1.550	1.311
	<u>23.592</u>	<u>22.300</u>	<u>24.262</u>

De afschrijvingslasten van kantoorautomatisering bedragen € 1.636. De printer/scanner is volledig afgeschreven.

Publiciteits- en programmakosten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021
	€	€	€
Consultaties, congressen, seminars	7.850	7.000	2.933
Contributies	5.038	5.000	4.666
Publicaties	18.157	17.500	11.074
Website	14.643	7.000	1.229
Beeld en redactie	6.491	9.000	6.123
Overige publiciteits- en programmakosten	-	5.000	-
	<u>52.179</u>	<u>50.500</u>	<u>26.025</u>

De kosten van consultaties hebben betrekking op reiskosten en deelnemersbijdragen verbonden aan (internationale) vergaderingen, congressen en studiebijeenkomsten. Er is in 2022 een NZR-cahier verschenen. De beeld- en redactiekosten zijn voornamelijk gerealiseerd voor TussenRuimte. Vanaf 2021 komt de volledige exploitatie van deze uitgave ten laste van de NZR. Gestegen kosten van drukwerk en porto leidden tot een begrotingsoverschrijding. De website werd in 2022 geheel vernieuwd. De daaraan verbonden kosten worden in een keer afgeschreven.

### Kostenverdeling per werksoort

Uitvoeringskosten	NZR	Bijzondere leerstoel	Tussen Ruimte	Raad	Member Care	TOTAAL
	€	€	€	€	€	€
Personeel	175.799	16.470				192.269
Bureau en algemeen	17.928	145	1.462	4.057		23.592
Beleggen	6.467					6.467
Publiciteit / presentie / productie	28.527		19.004		4.648	52.179
Huisvesting	6.850					6.850
	<u>235.571</u>	<u>16.615</u>	<u>20.466</u>	<u>4.057</u>	<u>4.648</u>	<u>281.357</u>

## **Overige gegevens**

### **Relevante gebeurtenissen na balansdatum**

Begin 2023 is dhr. G. Noort uit dienst getreden na een periode van twee jaar arbeidsongeschiktheid. In het eerste kwartaal zijn ook alle daarmee verband houdende financiële verplichtingen afgedaan.

Als opvolger is in januari 2023 door het bestuur mw. Berdine van den Toren-Lekkerkerker benoemd tot directeur bij de NZR voor 80% van de werktijd, voor onbepaalde tijd.

Per 1 april 2023 is dhr. Wouter van Veelen benoemd door het bestuur als communicatiemedewerker voor 20% van de werktijd voor bepaalde tijd.

Dit betekent dat de regulier formatie van het bureau die op 31 december 2022 1,6 fte bedroeg, per 1 april 2023 bestaat uit 1,8 fte (3 medewerkers).

## Begroting 2023

Baten	2023 begroting €	2022 werkelijk €	2021 werkelijk €
<b>Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties</b>	34.000	35.300	42.500
	<u>34.000</u>	<u>35.300</u>	<u>42.500</u>
<b>Overige baten</b>			
Doorberekende kosten	500	303	543
Rente en resultaat beleggingen	35.000	-261.123	195.802
	<u>35.500</u>	<u>-260.820</u>	<u>196.345</u>
Giften			
Overige incidentele baten	-	553	1.111
		<u>553</u>	<u>28</u>
<b>Som der baten</b>	<u><b>69.500</b></u>	<u><b>-224.967</b></u>	<u><b>238.873</b></u>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	201.000	192.269	176.672
Huisvesting bureau incl. servicekosten	7.500	6.850	8.614
Kantoor- en algemene kosten	25.000	23.592	24.262
Reizen, publiciteits- en programmakosten	45.000	52.179	26.025
Beleggingskosten	6.500	6.467	6.804
	<u>285.000</u>	<u>281.357</u>	<u>242.377</u>
<b>Som der lasten</b>	<u><b>285.000</b></u>	<u><b>281.357</b></u>	<u><b>242.377</b></u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u><b>-215.500</b></u></u>	<u><u><b>-506.324</b></u></u>	<u><u><b>-3.504</b></u></u>

Specificatie beleggingen Waardering en opbrengst	ISIN	Waarde 01-01-2022		Mutaties 2022		Waarde 31-12-2022			Rendement 2022		
		aantal/ nominaal	balans	aantal/ nominaal	aankoop- / verkoopprijs	aantal/ nominaal	koers	balans	gerealiseerd waardeverschil	rente/ dividend	totaal
		€		€		€		€	€		
<b>Zakelijke waarden</b>											
ING Select Fund	NL0014157752	14.786	1.794.485	-59,1270	-6.576	14.727,3331	€ 103,05	1.517.652	-270.257	9.120	261.137
			<u>1.794.485</u>		<u>-6.576</u>			<u>1.517.652</u>	<b>-270.257</b>	<b>9.120</b>	<b>261.137</b>
<b>Niet ter beurse genoteerd</b>											
Oikocredit			<u>2.238</u>		<u>-7</u>			<u>2.231</u>	-	11	11
			<u>2.238</u>		<u>-7</u>			<u>2.231</u>	-	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Liquide middelen</b>											
			<u>1.796.723</u>		<u>-6.583</u>			<u>1.519.883</u>	<b>-270.257</b>	<b>9.131</b>	<b>261.123</b>

**Ondertekening bestuursleden**

De jaarrekening 2022 is na advies CFA en consultatie van de Raad vastgesteld in de (digitale) bestuursvergadering van 28 juni 2023

Naam	Handtekening
Dhr. Willem van 't Spijker (voorzitter)	
Dhr. Arne Mulder (vice-voorzitter)	
Mw. Praxedis Bouwman (secretaris)	
Dhr. Jos Aarnoudse (penningmeester)	
Mw. Iris Bruijn	
Dhr. Raffic Osman	
Dhr. Marijn Vermet	

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2022 van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad te Driebergen gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting De Nederlandse Zendingsraad in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de gekozen en beschreven grondslagen zoals uiteengezet in de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Maarsbergseweg 20  
3956 KW Leersum  
Postbus 1  
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40  
leersum@vanreeacc.nl  
www.vanreeacc.nl  
KvK nr. 09068872

### **Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring**

Wij vestigen de aandacht op de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' in de toelichting van de jaarrekening waarin uiteen is gezet dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door het bestuur gekozen en beschreven grondslagen. De beschreven grondslagen zijn op onderdelen niet geheel in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en de NZR-raad en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij

verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 27 juni 2023

**Van Ree Accountants**

**J.K.J. van Egdom MSc**

Registeraccountant