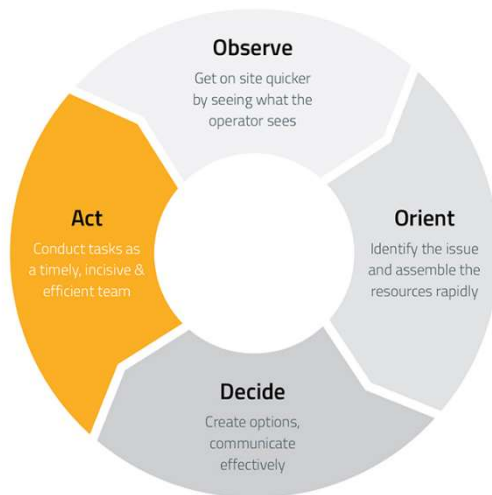


## Over de OODA loop

De OODA loop is een beslismodel. Het is ontwikkeld door de Amerikaan John Richard Boyd (1927-1997) op basis van zijn ervaringen als gevechtspiloot tijdens de Korea-oorlog en later als instructeur en militair strateeg. Het model bestaat uit Observe, Orient, Decide, Act en is cyclisch.



### **Observe**

Het besluitvormingsproces van Boyd begint met het verzamelen van informatie van een situatie door erin te zitten. Hierbij is het belangrijk om als een observerende buitenstaander te kijken en niet alleen vanuit het eigen standpunt. Zo wordt ons verstand een open systeem in plaats van een gesloten systeem en zijn we in staat om kennis en inzicht te verwerven.

### **Orient**

Door op verschillende manieren te kijken naar de informatie uit de observatiefase, worden alternatieve probleemomschrijvingen gecreëerd en alternatieve strategieën en oplossingen bedacht.

Er wordt een concept mentaal model ontwikkeld. Omdat dit eerst wordt verkend, is de schade klein als het model niet juist of nog onvoldoende passend blijkt te zijn. Sterker nog, een mislukking is toch een succes, omdat het nieuwe informatie en inzicht geeft om een beter mentaal model op te stellen. Het is zinvol om door te gaan met het oriëntatieproces totdat er een mentaal model is gecreëerd dat beter geschikt is voor de situatie. Toch raadt Boyd het af om hier te lang mee door te gaan; dan kan er namelijk nooit worden begonnen. Met de OODA loop wordt het aanvaardbaarder om te starten met een onvolledig plan.

### **Decide**

Een belangrijk onderdeel van besluiten is het overleg. Hierbij gaat het om begrijpen en komen tot een gedeelde visie op waarnemingen. Verschillende meningen moeten bij elkaar gebracht worden. Meer dan eens wordt niet voor het best passende model gekozen, maar voor wat het minst omstreden is.

### **Act**

In deze fase wordt de gekozen manier daadwerkelijk doorgevoerd. De ervaringen en/of gevolgen hiervan worden weer doorgestuurd naar de eerste fase (observatie), waarna de loop compleet is en de cirkel opnieuw begint.

Uit verschillende bronnen samengesteld.