



Stichting De Nederlandse Zendingsraad
Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Over de Nederlandse Zendingsraad	4
Verslag 2024	6
Balans per 31 december 2024	10
Staat van baten en lasten over 2024	12
Kasstroomoverzicht	13
Toelichting algemeen	14
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	18
Overige gegevens.....	21
Bijlage 1:	Relevante gebeurtenissen na balansdatum
Bijlage 2:	Begroting 2025
Bijlage 3:	Specificatie beleggingen

Stichting De Nederlandse Zendingsraad

Joseph Haydnlaan 2a
3533 AE UTRECHT
T: 0642 475 948
E: nzr@zendingsraad.nl
I: www.zendingsraad.nl
KvK 41200998
RSIN 2963553

Inleiding

“Als er geen NZR zou zijn, dan zouden we nu bij elkaar komen om het op te richten”

Deze woorden zijn gesproken tijdens de heidag voor het bestuur en de leden van de Nederlandse Zendingsraad. We waren bij elkaar om samen te reflecteren op wat de belangrijkste focus van de NZR zou moeten zijn met het oog op de wereld van vandaag en morgen, ten dienste van de kerk wereldwijd. Hoe kunnen we de NZR organiseren, en welke financiële structuur is er nodig om dit te kunnen realiseren?

Terugkijkend op het jaar 2024 kunnen we zeggen dat het voor de NZR een jaar is geweest van zowel bouwen als toekomst gerichte reflectie. Dit verslag wil inzicht te geven in de inhoudelijke en financiële uitwerking van het beleidsplan in 2024. We schetsen zowel de hoogtepunten als de uitdagingen die we daarbij hebben ervaren. Het bestuur van de Nederlandse Zendingsraad (NZR) heeft deze jaarrekening vastgesteld op 3 juli 2025, na het inwinnen van advies van de Commissie voor Financiën en Administratie (CFA) en na consultatie van de Raad.

Vooraf dankzij een hoger dan verwacht beleggingsresultaat bleef het tekort in 2024 beperkt tot circa € 52.000. Daarnaast kwamen de lasten per saldo enkele procenten lager uit dan begroot. Het exploitatietekort is onttrokken aan de Bestemmingsreserve Financiering Doelstelling.

Het beleggingsresultaat was in 2024 bovengemiddeld goed, net als in 2023. Daarmee is het beleggingsverlies uit 2022 inmiddels meer dan gecompenseerd. In de kostensfeer werd bespaard op de vergaderkosten, terwijl de kosten voor reizen, publiciteit en programma's eveneens binnen de begroting bleven. Ook het beëindigen van de fysieke uitgave van het tijdschrift TussenRuimte beïnvloedde de exploitatielasten positief, met name door lagere publiciteitskosten.

Voor een verdere toelichting op de financiële cijfers van de NZR, zie de Jaarrekening 2024, vanaf pagina 9.

Doelstelling

De Nederlandse Zendingsraad (NZR) is een netwerk waarin kerken en zendingsorganisaties vanuit de breedte en diversiteit van christelijk Nederland, elkaar ontmoeten, bevragen en uitdagen. Verbonden door het evangelie van Jezus Christus zijn de aangesloten kerken en zendingsorganisaties in een voortdurende dialoog met de wereld.

De NZR bevordert de uitwisseling van vragen, expertise, en ervaringsverhalen ter inspiratie en ondersteuning van de aangesloten kerken en organisaties. Deze uitwisseling biedt kansen voor mogelijke samenwerking. De NZR signaleert en communiceert ontwikkelingen op het terrein van missiologisch onderzoek en missionaire praktijken. De NZR treedt ook op als een initiërende partner.

De NZR voedt de missionaire praktijk van de aangesloten kerken en organisaties én verbindt zich met urgente samenlevingsvragen met het oog op participatie in de Missio Dei in Nederland, Europa en wereldwijd.

Verbinden en verdiepen

De doelstellingen van de NZR komen samen in de werkwoorden verbinden en verdiepen. Als netwerk zijn we samen op zoek naar wijsheid en passende praktijken in missionaire relaties en zending. Voor het invulling geven aan deze verbindende rol zijn drie werkwoorden van cruciaal belang: signaleren, reflecteren en communiceren.

Signaleren

Op grond van de ervaringen en vragen die leven bij de leden van het netwerk en vanuit de participatie in verschillende netwerken binnen (Raad van Kerken, MissieNL) en buiten Nederland (bijvoorbeeld de Wereldraad van Kerken, en daarbinnen specifiek als lid van de Commission on World Mission and Evangelism, Lausanne Movement, World Evangelical Alliance) kiest de NZR onderwerpen voor gesprek, reflectie en verdiepend onderzoek.

Reflecteren

Signaleren leidt tot reflecteren. Reflectie vindt plaats in ontmoetingen en gesprekken binnen de NZR, maar ook in theologisch onderzoek en onderwijs. De NZR kan zelf onderzoek initiëren, of daarvoor samenwerken met missiologische onderzoeksinstituten.

Communiceren

De NZR besteedt veel aandacht aan communicatie. De uitkomsten van signaleren en reflecteren vragen om communicatie: het delen van inzichten. De NZR past verschillende communicatievormen toe, waaronder het doen verschijnen van academische artikelen en publicaties, het organiseren van symposia en leeskringen, het beleggen van inspiratie- en uitwisselingsbijeenkomsten en het participeren in (culturele) evenementen. Het internet speelt een belangrijke rol als platform voor de uitwisseling van informatie over evenementen, alsook van visie, praktijken, vragen en issues.

De werkwoorden signaleren, reflecteren en communiceren verhouden zich dynamisch tot elkaar. Zij overlappen elkaar regelmatig in de praktijk. De NZR vraagt alle leden om actief bij te dragen aan de realisatie van deze drie werkwoord-velden. Alleen vanuit een gezamenlijke participatie ontdekken we de breedte van het missionaire veld en dragen we daar ook aan bij.

Structuur van de zendingsraad

De Nederlandse Zendingsraad is een stichting, opgericht in 1929. De raad bestaat uit vertegenwoordigers vanuit 18 participanten, aangesloten kerken en missionaire organisaties. Enkele organisaties zijn als waarnemer met de NZR verbonden en twee organisaties leveren een bijdrage als adviserende instanties. De raadsleden worden ten minste tweemaal per jaar digitaal geraadpleegd. De raad adviseert het bestuur over beleidsplannen, werkplannen, begroting en jaarrekening.

Het bestuur van de zendingsraad bestaat uit minimaal vijf en maximaal zeven personen. Conform de statuten (voor het laatst gewijzigd in 2016) behartigt het bestuur de belangen van de Zendingsraad, is het bevoegd alle daden van beheer en beschikking te verrichten en begeleidt het de directeur in de uitvoering van het vastgestelde beleid.

Per 31 december 2024 was het bestuur als volgt samengesteld:

- Dhr. Willem van 't Spijker (voorzitter)
- Dhr. Ane Mulder (vicevoorzitter)
- Mw. Praxedis Bouwman (secretaris)
- Dhr. Eduard Kas (penningmeester)
- Mw. Iris Bruijn
- Dhr. Marijn Vermet

De zendingsraad beschikt over een kleine staf, die wordt aangestuurd door een directeur. Ultimo december 2024 bedroeg de structurele arbeidsformatie 1,6 fte (3 medewerkers).

Naast medewerkers met een vast dienstverband schakelt de NZR flexibele oproepkrachten in om de uitvoering van het werk te kunnen realiseren. Het bestuur wordt in de uitoefening van zijn taken ondersteund door de Commissie Financiën en Administratie (CFA). De commissie wordt voorafgaand aan de vaststelling van de begroting en de jaarrekening door het bestuur geconsulteerd en adviseert het bestuur ook over het financiële beleid in algemene zin.

Aangesloten Kerken & Organisaties 2024

- PKN / Kerk in Actie
- ZZg / Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente
- Gereformeerde Zendingsbond

- Christelijke Gereformeerde Kerk, zending
- Christelijke Gereformeerde Kerk, evangelisatie
- Stichting Doopsgezinde Geloofsopbouw en Solidariteit
- Zending en Diaconaat van de Vrije Evangelische Gemeenten
- Operatie Mobilisatie
- Wycliffe Bijbelvertalers Nederland
- 3 x M
- OMF Nederland
- Nederlands Luthers Genootschap
- Nederlandse Gereformeerde Kerken
- Verre Naasten
- IZB, vereniging voor zending in Nederland
- CAMA zending
- Geloof en Samenleving, Remonstrantse instelling voor diaconale activiteiten
- OK Missie Sint Paulus

Inhoudelijk verslag 2024

Graag delen we een paar hoogtepunten van de activiteiten die we dit jaar samen met de leden hebben kunnen realiseren.

Signaleren

Participatie in de *Commission for World Mission and Evangelism* en in de Lausanne IV conferentie plaatsen de Nederlandse vragen en realiteiten in de context van de kerk wereldwijd.

Ook het deelnemen aan de bijeenkomsten van het *Centre for Church and Mission in the West* en de vakgroep Praktische Theologie aan de Theologische Universiteit Utrecht draagt hieraan bij.

Reflecteren

Het eerste ronde-tafel-gesprek van dit jaar, een studie bijeenkomst naar aanleiding van het boek dat onder leiding van Sake Stoppels is geredigeerd: *Zoeken naar de Dingen die Boven Zijn*, liep uit op een online leeskring.

Een tweede ronde-tafel-gesprek bevroeg kritisch de eerste aanzet tot onderzoek naar relaties in zending over grenzen van verschil in een wereld van ongelijkheid. Dit onderzoek wordt opgezet binnen het NZR netwerk en in samenwerking met de leden van dit netwerk en de Theologische Universiteit Utrecht. Hoe worden partner relaties vorm gegeven door de verschillende leden en hoe spelen de erfenis van het koloniale verleden en de neokoloniale systemen en structuren hierin een rol? Wat betekent dit voor het leven als getuige van Christus in de kerk wereldwijd in de wereld van vandaag?

In de maand september hebben we samen met een groep van ongeveer 10 mensen digitaal deelgenomen aan de Lausanne IV conferentie. Dit leidde tot goede gesprekken en zal in het jaar 2025 leiden tot een bijeenkomst waarin we de vruchten van deze conferentie voor de Nederlandse context zullen onderzoeken.

Communiceren

Het tijdschrift *TussenRuimte* heeft een digitale doorstart gemaakt. Dit tijdschrift is nu online, gratis toegankelijk voor iedereen.

De website heeft ook veel aandacht gekregen en wordt steeds meer een bron van informatie met betrekking tot zending in de context van de wereld van vandaag.

Het laatste kwartaal hebben leden van het bestuur en de staf van de NZR een consultatieronde gedaan bij de leden van de NZR, om de huidige visie en vormgeving van het netwerk te communiceren en samen te bespreken waar

volgens de leden de belangrijkste vragen liggen en wat de aandachtspunten moeten zijn. Zo houden we de reflectie en de praktijk dicht bij elkaar.

Organisatieverslag 2024

Als organisatie hebben we het afgelopen jaar met vreugde twee nieuwe medewerkers ontvangen, een programma coördinator en een medewerker communicatie en secretariaat. Naar aanleiding van de ervaringen met ziekte in de afgelopen jaren hebben we gezocht naar een verbreding van het draagvlak van de diverse taken binnen het personeelsbestand en het aantal beschikbare fte.

We hebben hard gewerkt aan team-building en goed nagedacht over de inzet van ieders gaven binnen het geheel van de NZR als organisatie en als netwerk. Dit heeft nieuwe energie en stabiliteit gebracht.

Daarnaast is de directeur voor twee dagen per week aangesteld bij de Theologische Universiteit Utrecht, als docent missiologie en onderzoeker. Dit biedt goede mogelijkheden voor een kruisbestuiving van de missionaire academische reflectie en de missionaire praktijk van de leden van het NZR netwerk.

Het bestuur heeft twee vertrouwenspersonen aangesteld en samen met hen zijn we begonnen aan het opstellen van een implementatieplan voor de klachtenprocedure en gedragscode.

Een duurzame toekomst voor de NZR

Om adequaat te kunnen reageren op de ontstane vragen rond de financiële duurzaamheid van de NZR is er een commissie ingesteld, bestaande uit leden van het bestuur, leden van het netwerk en leden van de staf van de NZR. Mogelijkheden zijn verkend voor het vernieuwen van het financieringsmodel van de NZR als netwerk. Dit zijn grote vragen, die we ook met de leden hebben besproken tijdens de consultatieronde. De commissie heeft inmiddels een eindadvies uitgebracht. Het bestuur van de NZR heeft besloten dit advies over te nemen en opdracht gegeven om de commissievoorstellen te implementeren.

Jaarrekening 2024

Inleiding

Het bestuur van de NZR heeft deze jaarrekening vastgesteld op 3 juli 2025. Dit na inwinning van advies van de Commissie Financiën en Administratie (CFA) en na consultatie van de Raad.

Beleggingsbeleid

De financiële reserves van de NZR hebben als doel de organisatorische en operationele werkzaamheden van de NZR mede mogelijk te maken. Daarnaast worden de activiteiten deels gefinancierd vanuit de bijdragen van participanten (NZR-leden). De procentuele bijdrage van de inkomsten vanuit participanten is de laatste decennia sterk gedaald, van circa 50% van totale exploitatielasten in de jaren voor 2008 tot ongeveer 14% in het verslagjaar.

De effectenportefeuille heeft een neutraal beleggingsprofiel. Dit profiel is gekozen omdat uit langjarig perspectief blijkt dat beleggen in effecten aantrekkelijker is dan het uitzetten van financiële middelen op spaarrekeningen. Twee jaar geleden schreven we de volgende toelichting bij het slechte beleggingsresultaat in dat jaar: 'Ondanks het resultaat in 2022, houdt het bestuur vooralsnog vast aan het beleggingsbeleid, dat ervan uitgaat dat het rendement van een goed gespreide effectenportefeuille op de lange duur hoger is dan dat van sparen.' In de twee daaropvolgende jaren is dit verlies meer dan goedgemaakt, resulterend in een gemiddeld rendement van 2,3% per jaar over deze driejaarsperiode.

De beleggingen worden beheerd door de ING-bank op basis van een vermogensbeheerovereenkomst. Deze overeenkomst bevat diverse uitgangspunten voor het beleggingsbeleid, waaronder vereisten met betrekking tot risicoprofiel, duurzaamheid en ethische uitgangspunten. De NZR monitort de naleving van deze voorwaarden door middel van periodiek overleg en rapportages. De normale overlegfrequentie van twee keer per jaar kan zo nodig opgevoerd worden.

De toekomst van NZR

Sinds 2008 – het jaar waarin het eigen vermogen en de liquiditeitspositie van de NZR aanzienlijk werden versterkt door de verkoop van een pand en aandelen in een reisorganisatie – worden de werkzaamheden van de NZR grotendeels bekostigd uit de rendementen op het belegde vermogen en een jarenlange stelselmatige onttrekking aan dit vermogen. Het aanspreken van dit vermogen sloot jarenlang aan op de doelstellingen van de stichting. Statutair is namelijk vastgelegd dat de NZR geen groter vermogen in stand zal houden dan redelijk is.

In het verleden leidde de sterke vermogenspositie ertoe dat de financiële bijdragen van de deelnemers niet zijn meegegroeid met de inflatie. Momenteel kan er niet meer gesproken worden van een sterke vermogenspositie. Dit blijkt uit de cijfers van 2024: als het beleggingsresultaat in dat jaar op het vijfjaarsgemiddelde zou hebben gelegen, zou de NZR een verlies hebben gepresenteerd van ongeveer 115.000 euro. Daarmee zouden slechts 50% van exploitatielasten door inkomsten zijn gedekt.

In het vorige verslagjaar is de discussie over de financiële continuïteit van de NZR gestart en is er een commissie Financiële Duurzaamheid in het leven geroepen. Deze commissie heeft inmiddels verschillende voorstellen voor tijdige maatregelen en keuzes gedaan. Deze voorstellen zijn op verschillende momenten met de participanten gedeeld en speelden ook een belangrijke rol in de consultatieronde voor het nieuwe beleidsplan 2026-2029. De commissie zal dit jaar haar werkzaamheden afronden.

Voorstellen commissie Financiële Duurzaamheid

De commissie heeft geconstateerd dat de financiële positie van de NZR binnen enkele jaren zorgwekkend zal worden. Dit komt door een aanzienlijke en langdurige daling van het eigen vermogen en de liquide middelen. De commissie concludeert verder dat zonder ingrijpende maatregelen, de continuïteit en solvabiliteit op termijn niet kunnen worden gewaarborgd.

De commissie heeft vier voorstellen gedaan om de financiële positie van de NZR te versterken:

1. Verhoging van de participantenbijdragen

2. Verbetering van het beleggingsresultaat via een andere beleggingsvorm met lagere beheerskosten
3. Creatie van extra inkomsten, mede via fondsen en projectenbijdragen
4. Een beperkte verlaging van de exploitatielasten

Deze voorstellen vragen een bijdrage van zowel de participanten als de NZR zelf. Op korte termijn zullen de voorgestelde maatregelen verder worden geconcretiseerd.

De voorstellen maken het mogelijk om de tijdshorizon voor de NZR aanzienlijk te verlengen. Het blijft echter een flinke uitdaging om een financieel stabiele situatie te creëren, waarbij de liquide middelen en het eigen vermogen langdurig op een bepaald niveau kunnen worden gehouden.

Utrecht, 3 juli 2025

W. van 't Spijker, voorzitter

E. Kas, penningmeester

Balans per 31 december*(na verdeling saldo boekjaar)***Activa**

	2024		2023	
	€	€	€	€
Materiële vaste activa				
Kantoorinventaris		1.167		854
Financiële vaste activa				
Beleggingen in effecten	1.506.421		1.429.189	
Deelname Oikocredit	2.214		2.223	
Beleggersrekening	623		11.478	
		1.509.258		1.442.890
Vorderingen				
Vooruit betaalde en nog te vorderen posten	4.504		6.374	
		4.504		6.374
Liquide middelen				
Spaartegoeden / deposito's	0		140.737	
Betaalrekening / contant	27.657		6.063	
		27.657		146.800
TOTAAL ACTIVA		<u>1.542.586</u>		<u>1.596.918</u>

P a s s i v a	2024		2023	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	190.000		190.000	
Bestemmingsreserves	<u>1.317.143</u>		<u>1.368.883</u>	
		1.507.143		1.558.883
Kortlopende schulden				
Belastingen & premies sociale verzekeringen	7.187		8.041	
Crediteuren	16.510		20.307	
Vooruit ontvangen en nog te betalen posten	<u>11.746</u>		<u>9.687</u>	
		35.443		38.035
TOTAAL PASSIVA		<u><u>1.542.586</u></u>		<u><u>1.596.918</u></u>

Staat van baten en lasten

Baten	2024 werkelijk €	2024 begroting €	2023 werkelijk €
Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	32.900	30.000	33.300
	<u>32.900</u>	<u>30.000</u>	<u>33.300</u>
Overige baten			
Doorberekende kosten en vergoedingen	2.199		65
Rente en resultaat beleggingen	145.127	42.500	182.230
	<u>147.326</u>	<u>42.500</u>	<u>182.295</u>
Overige incidentele baten	150		965
	<u>150</u>		<u>965</u>
Som der baten	<u>180.376</u>	<u>72.500</u>	<u>216.560</u>
Lasten			
Personeelskosten	158.452	149.500	195.825
Huisvestingskosten	7.940	7.500	7.428
Bureau- en algemene kosten	20.038	26.200	29.697
Reizen, publiciteits- en programmakosten	39.410	51.000	15.285
Beleggingskosten	6.276	6.500	6.241
Som der lasten	<u>232.116</u>	<u>240.700</u>	<u>254.476</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>-51.740</u></u>	<u><u>-168.200</u></u>	<u><u>-37.916</u></u>
Resultaatverdeling			
Continuïteitsreserve		-	
Bestemmingsreserves			
Reserve Bijzondere Leerstoel			-585
Reserve financiering besteding doelstelling	-51.740	-215.500	-37.331
	<u>-51.740</u>	<u>-168.200</u>	<u>-37.916</u>

Kasstroomoverzicht

	2024	2023
<i>bedragen x € 1.000</i>	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Totaal baten	180	216
Totaal lasten	-232	-254
Exploitatieresultaat	-52	-38
Afschrijvingen	-	1
Cash flow	-52	-37
<i>Mutaties in:</i>		
Overige vorderingen en activa	3	1
Kortlopende schulden	-3	-18
	-	-17
A Totaal kasstroom uit activiteiten	-52	-54
Kasstroom uit investeringen		
Investeren in materiële vaste activa	2	-3
Mutaties financiële vaste activa	-69	186
B Totaal kasstroom uit investeringen	-67	183
Kasstroom uit financieringen		
Mutaties langlopende schulden	-	-
C Totaal kasstroom uit financieringen	-	-
Totale kasstroom (A + B + C)	-119	129
Saldo liquide middelen begin	147	18
Totale kasstroom	-119	129
Saldo liquide middelen eind	28	147

Toelichting algemeen

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is volgens het continuïteitsbeginsel en in lijn met richtlijn RJ640 opgesteld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschaffingswaarde, onder aftrek van hierover berekende afschrijvingen.

Financiële vaste activa

Ter beurze genoteerde effecten zijn gewaardeerd op beurswaarde ultimo het boekjaar.

Niet ter beurze genoteerde effecten zijn gewaardeerd op nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening indien incourant.

De gerealiseerde resultaten zijn in de staat van baten en lasten opgenomen.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Grondslag voor de continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor risico's die NZR loopt met betrekking tot de continuïteit. De continuïteitsreserve is onderbouwd met een risico-evaluatie.

Grondslag voor de bestemmingsreserve

De NZR kampt met structurele exploitatietekorten. Voor de financiering daarvan is een Reserve financiering besteding doelstelling gevormd.

Grondslagen voor de bepaling van de baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa	Kantoorinventaris	
	€	€
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2024	8.714	
Aanschaffingen 2024	779	
Aanschaffingswaarde per 31 december 2024		9.493
Afschrijvingen tot en met 2023	-7.861	
Afschrijvingen 2024	-466	
Afschrijvingen tot en met 2024		-8.327
Boekwaarde per 31 december 2024		1.166

De materiële vaste activa betreffen computer- en randapparatuur die op het kantoor in gebruik zijn. De afschrijvingstermijn is 36 maanden.

Financiële vaste activa

Beleggingen

De effectenportefeuille wordt beheerd door ING Vermogensbeheer. De daartoe gesloten beheersovereenkomst verplicht tot het beheren van een duurzame portefeuille met een neutraal beleggingsprofiel. Daarnaast wordt in principe een voldoende grote kaspositie aangehouden. De beleggingen bestaan per balansdatum uitsluitend uit ING Select Fund - Duurzaam Neutraal. Beleggingsbeheerkosten zijn contractueel vastgelegd.

Deelname Oikocredit

11,06896 participaties in het Oikocredit Nederland Fonds met een nominale waarde van € 2.214.

Vorderingen

Vooruit betaalde en nog te vorderen posten	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitbetaalde posten	405	1.172
Dividendbelasting	1.600	2.018
Borgsom huur kantoorruimte	738	738
Overige	1.761	2.446
	4.504	6.374

Liquide middelen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
ING private bankspaarrekening		140.737
Spaarrekeningen		140.737
ING bank	27.657	6.063
Betaalrekeningen	27.657	6.063
	27.657	146.800

Alle geldmiddelen staan ter vrije beschikking.

Reserves en fondsen (na verdeling saldo boekjaar)	01-01-2024	verdeling resultaat	31-12-2024
	€	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>			
Organisatie	190.000		190.000
<u>Bestemmingsreserves</u>			
Reserve Financiering Besteding Doelstelling	1.368.883	-51.740	1.317.143
	1.368.883	-51.740	1.317.143
Totaal	1.558.883	-51.740	1.507.143

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor risico's die NZR loopt met betrekking tot de continuïteit. De omvang van de continuïteitsreserve bedraagt € 190.000. Deze reserve dient ter dekking van financiële risico's, verbonden aan de inkomsten en uitgaven van de NZR. Daarnaast financiert deze reserve het werkkapitaal en de bezittingen van de organisatie (zie echter het gestelde over de continuïteitsreserve in het jaarverslag, p. 6)

Bestemmingsreserves

Voor de medefinanciering van de werkzaamheden van de NZR is indertijd een Reserve Financiering Besteding Doelstelling gevormd.

Verdeling van het saldo van baten en lasten (tekort € 51.740)

Het tekort over het boekjaar wordt aan de reserve Financiering besteding doelstelling onttrokken.

Vooruit ontvangen en nog te betalen posten

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Personeelskosten	5.917	4.285
Accountantskosten	3.500	3.400
Administratiekosten	750	500
Bank- en beleggingskosten	1.579	1.502
	<u>11.746</u>	<u>9.687</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**Huurovereenkomst**

Met het PKN in Utrecht is een overeenkomst gesloten voor de huur van kantoorruimte, gelegen aan Joseph Haydnlaan 2a te Utrecht. Deze overeenkomst heeft een looptijd tot 1 april 2025 en wordt nadien per jaar verlengd. De huursom en servicekosten bedragen per 1 januari 2025 € 7.990 per jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	Realisatie 2024	Realisatie 2023
	€	€
Deelnemersbijdragen		
PKN / Kerk in Actie	10.000	10.000
ZZg / Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente	2.100	3.000
GZB / Gereformeerde Zendingbond	4.300	4.300
Christelijke Gereformeerde Kerk, zending	2.100	2.100
Christelijke Gereformeerde Kerk, evangelisatie	900	900
Stichting Doopsgezinde Geloofsopbouw en Solidariteit	2.100	2.100
Zending en Diaconaat van de Vrije Evangelische Gemeenten	1.300	1.300
Operatie Mobilisatie	1.100	1.100
Wycliffe Bijbelvertalers Nederland	1.000	1.000
3 x M	1.000	1.000
OMF Nederland	1.000	1.000
Nederlands Luthers Genootschap	1.000	1.000
Nederlands Gereformeerde Kerken	1.000	1.000
Verre Naasten	1.000	1.000
IZB, vereniging voor zending in Nederland	1.000	1.000
CAMA zending	1.000	
Geloof en Samenleving, Remonstrantse instelling voor diaconale activiteiten	500	500
OK Missie Sint Paulus	500	500
Verenigde Pinkster- en Evangeliegemeenten		500
	<u>32.900</u>	<u>33.300</u>

Beleggingsrendement	2024	2023	2022	2021	2020
Balanswaarde 01-01	1.431.420	1.519.883	1.796.723	1.807.689	1.787.581
Aan- en verkopen	-56.199	-256.317	-6.583	-206.824	-92.495
Waardeverschil	133.422	167.854	-270.257	195.858	112.603
Balanswaarde 31-12	1.508.643	1.431.420	1.519.883	1.796.723	1.807.689
Opbrengst beleggingen	144.101	181.306	-261.123	195.898	117.610
Opbrengst overige geldmiddelen	1.026	924	14	-56	16
	145.127	182.230	-261.109	195.842	117.626
<i>rendement beleggingen</i>	10,3%	13,0%	-14,6%	11,5%	6,8%
<i>5 jaar voortschrijdend</i>	5,4%	6,8%	3,3%	7,7%	6,5%
<i>10 jaar voortschrijdend</i>	5,6%	5,7%	5,1%	8,0%	6,9%

Personeelskosten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Salarissen	113.915	105.000	136.977
Uitkering verzuimverzekering			-2.795
Sociale lasten	20.675	18.500	20.726
Pensioenpremies	12.201	12.500	15.776
Overige personeelskosten	11.661	13.500	25.141
	158.452	149.500	195.825

De NZR volgt de arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland.

Huisvestingskosten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Huur en servicekosten	7.785	7.500	7.428
Klein onderhoud / huishouding	155		
Herhuisvesting			
	7.940	7.500	7.428

Bureau- en algemene kosten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Kantoorkosten incl. afschrijvingen	2.176	2.500	3.734
Vergaderen	2.913	5.000	8.112
Representatie	300	2.500	2.316
Controle, advies, integriteit	3.464	5.000	3.542
Lectuur en vakliteratuur	484	1.000	1.414
Verzekeringen, belastingen, bankkosten	1.503	1.000	986
Financiële administratie	5.850	6.200	5.713
Vrijwilligerskosten	3.348	3.000	250
Archief			3.630
	<u>20.038</u>	<u>26.200</u>	<u>29.697</u>

De afschrijvingslasten van kantoorautomatisering bedragen € 466.

Publiciteits- en programmakosten	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Consultaties, congressen, seminars	4.227	3.500	4.787
Contributies	5.270	10.000	4.979
Onderzoek TUU	25.643	26.000	
Publicaties	172	6.500	
Website	2.214	1.000	5.141
Beeld en redactie	1.884	1.500	363
Overige publiciteits- en programmakosten		2.500	15
	<u>39.410</u>	<u>51.000</u>	<u>15.285</u>

De kosten van consultaties hebben betrekking op reiskosten en deelnemersbijdragen verbonden aan (internationale) vergaderingen, congressen en studiebijeenkomsten.

Vanaf februari 2024 is de directeur met een deeltijd dienstverband van 40% aangesteld als docent / onderzoeker aan de TUU, De helft van de daaraan verbonden kosten worden aan de NZR doorberekend.

Overige gegevens

Relevante gebeurtenissen na balansdatum

Begroting

Baten	2025 begroting €	2024 werkelijk €	2023 werkelijk €
Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	30.000	32.900	33.300
	<u>30.000</u>	<u>32.900</u>	<u>33.300</u>
Overige baten			
Doorberekende kosten	500	2.199	65
Rente en resultaat beleggingen	45.000	145.127	182.230
	<u>45.500</u>	<u>147.326</u>	<u>182.295</u>
Overige incidentele baten		150	1.111
		<u>150</u>	<u>965</u>
Som der baten	<u>75.500</u>	<u>180.376</u>	<u>216.560</u>
Lasten			
Personeelskosten	166.000	158.452	195.825
Huisvesting bureau incl. servicekosten	8.000	7.940	7.428
Kantoor- en algemene kosten	26.000	20.038	29.697
Reizen, publiciteits- en programmakosten	50.000	39.410	15.285
Beleggingskosten	6.000	6.276	6.241
	<u>256.000</u>	<u>232.116</u>	<u>254.476</u>
Som der lasten	<u>256.000</u>	<u>232.116</u>	<u>254.476</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-180.500</u>	<u>-51.740</u>	<u>-37.916</u>

Specificatie beleggingen	ISIN	Waarde 01-01-2024		Mutaties 2024		Waarde 31-12-2024				Rendement 2024		
		aantal/ nominaal	balans	aantal/ nominaal	aankoop- / verkoopprijs	aantal/ nominaal	koers	balans	gerealiseerd waardeverschil	rente/ dividend	totaal	
Waardering en opbrengst		€		€		€				€	€	
Zakelijke waarden												
ING Select Fund	NL0014157752	12.387,874	1.429.189	-441,6367	-56.190	11.946,237	€ 126,10	1.506.421		133.422	10.668	144.090
			<u>1.429.189</u>		<u>-56.190</u>			<u>1.506.421</u>		133.422	10.668	144.090
Niet ter beurse genoteerd												
Oikocredit		11,11336	2.223	-0,04440	-9	11,06896		2.214		0	11	11
			<u>2.223</u>		<u>-9</u>			<u>2.214</u>		0	11	11
Liquide middelen											1.026	1.026
			<u>1.431.412</u>		<u>-56.199</u>			<u>1.508.635</u>		133.422	11.705	145.127

Ondertekening bestuursleden

De jaarrekening 2024 is na advies CFA en consultatie van de Raad vastgesteld in de (digitale) bestuursvergadering van 3 juli 2025

Naam	Handtekening
Dhr. Willem van 't Spijker (voorzitter)	
Dhr. Arne Mulder (vicevoorzitter)	
Mw. Praxedis Bouwman (secretaris)	
Dhr. E. Kas (penningmeester)	
Mw. Iris Bruijn	
Dhr. Marijn Vermet	

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting De Nederlandse Zendingsraad in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de gekozen en beschreven grondslagen zoals uiteengezet in de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Wij vestigen de aandacht op de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' in de toelichting van de jaarrekening waarin uiteen is gezet dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door het bestuur gekozen en beschreven grondslagen. De beschreven grondslagen zijn op onderdelen niet geheel in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en de NZR-raad en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij

verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 25 juli 2025

Van Ree Accountants

w.g.

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc

Registeraccountant