

Samen in Gods Wereld

Wat is de NZR?

De Nederlandse Zendingsraad (NZR) is een netwerk waar kerken en zendingsorganisaties vanuit de breedte en diversiteit van Christelijk Nederland, elkaar ontmoeten, bevragen en uitdagen, verbonden door het evangelie van Jezus Christus en in voortdurende dialoog met de wereld.

De NZR bevordert de uitwisseling van vragen, expertise, en ervaringsverhalen ter inspiratie en ondersteuning van de aangesloten kerken en organisaties. Deze uitwisseling biedt kansen voor mogelijke samenwerking. De NZR signaleert en communiceert ontwikkelingen op het gebied van missiologisch onderzoek en missionaire praktijken. De NZR is hierin ook een initiërende partner.

De NZR voedt de missionaire praktijk van de aangesloten kerken en organisaties én verbindt zich met urgente vragen in de samenleving met het oog op participatie in de missio Dei in Nederland, Europa en wereldwijd.

Alleen ga je sneller, maar samen kom je verder. Als netwerk, waarin ieder lid ontvangt en bijdraagt vanuit de eigen specifieke missionaire roeping, praktijk en ervaring, leren we van elkaar. De participatie binnen de netwerken van de kerk wereldwijd is hierin van essentieel belang. Juist het onderlinge gesprek en de gezamenlijke reflectie kan verrassende inzichten, verbreding, verdieping en mogelijkheden brengen. Hier vervult de NZR een signalerings- en brugfunctie en kan zij een initiërende partner zijn in het onderzoeken en agenderen van aangelegen onderwerpen.

De NZR functioneert midden in de huidige context van de Nederlandse maatschappij, Europa en wereldwijd. De vragen en mogelijkheden die deze context oproept vanuit het perspectief van Gods handelen in deze wereld, en de roeping van de kerk om daarin haar plaats te vinden en te participeren, bepalen de gezamenlijke agenda van het netwerk. Dit staat ten dienste van de missionaire roeping en praktijk van ieder van de aangesloten kerken en organisaties, die de uitkomsten en vruchten op een in hun specifieke context en praktijk passende wijze vertalen en gebruiken. Deze kerken en organisaties kunnen ook zelf vragen en onderwerpen op de agenda zetten.

Het eigenaarschap van het netwerk ligt bij elke deelnemer. Eenieder profiteert van het netwerk naar mate van de eigen participatie. Een netwerk is tenslotte gebouwd op relaties en de informatie die uitgewisseld wordt binnen deze relaties. Het NZR bureau faciliteert deze uitwisseling en samenwerking. Echter, dit betekent niet dat de NZR alleen een dienstverlenend karakter heeft. Cruciaal daarbij is dat de NZR is opgericht vanuit het geloof dat God werkt in deze wereld door menselijke relaties en

gemeenschappen heen. Op weg naar Gods toekomst hebben we elkaar nodig, ter verrijking en, waar nodig, ook ter correctie.

Context

De wereld, onze cultuur en samenleving zijn ingrijpend veranderd in de afgelopen halve eeuw, en dat heeft ook gevolgen voor kerk en zending. Denk aan dit soort verschuivingen:

- Van een westers gedomineerde wereldorde naar een multipolaire wereld. In deze post-koloniale periode leidt reflectie op het verleden tot een diversiteit aan reacties; van (gevoelens van) schuld en schaamte tot irritatie, van verlamming in missionaire actie tot ontkenning van de noodzaak tot verandering.
- Van breed gedragen internationaal engagement en solidariteit naar een terugtrekking op de eigen samenleving en cultuur in een als bedreigend ervaren globaliserende wereld.
- Van moderne zelfverzekerdheid en geloof in mogelijkheden naar postmoderne verlegenheid en onzekerheid.
- Van institutionele vormen van kerk en zending naar organische en contextueel gevormde gemeenschappen.

Tegen die achtergrond zijn zendingsorganisaties zwakker geworden in termen van draagvlak, uitzendingen en financiën, maar ook het verschijnsel 'zending' zelf wordt vaak ervaren als ongemakkelijk en achterhaald.

Tegelijk is de nood in de wereld niet minder geworden en blijft de kerk van Christus geroepen om te getuigen van vrede en verzoening. En we mogen ook constateren dat Gods Geest wereldwijd in vele contexten op geweldige wijze werkzaam is in veelkleurigheid en oncontroleerbare vitaliteit. We geloven dat we in het ene lichaam van Christus geroepen zijn om nauw verbonden te blijven met die andere delen van de kerk wereldwijd, omdat wij hen en zij ons nodig hebben. We geloven ook dat in weerwil van alle terugtrekkende bewegingen, wij als (heterogener) Nederlandse kerk juist meer verbonden zijn met de wereldwijde kerk, alleen al omdat die wereldkerk in ons eigen land en onze woonplaats in de veelkleurigheid van de diaspora's aanwezig is. Wereldzending, werelddiaconaat en vragen rond gerechtigheid spelen zich af in onze eigen straat.

Zo zijn we in een sterk veranderende context samen op zoek naar een visie op de zending en missiologie van 'morgen'. In de context van de *missio Dei* signaleren we ingrijpende transitie's waar we zelf deel van uitmaken:

- Van zending/mission naar ontdekken wat God aan het doen is in de wereld, daarvan getuigen en daaraan deelhebben.
- Van zendingsorganisaties naar elkaar ondersteunen als inheemse kerkleiders en zendingsbewegingen.
- Van een zendingsroeping voor enkelingen naar holistisch discipelschap van iedereen.
- Van regie en leiderschap naar onderlinge dienstbaarheid, van machtscentrum naar (*mutual*) *empowerment*.
- Van transacties en projecten naar familierelaties, vriendschap en ongemakkelijke gezamenlijkheid.
- Van eenrichtingsverkeer naar het samen delen van ieders gaven en bronnen in een netwerk van partnerschap, gastvrijheid en ontvankelijkheid.
- Van de beweging vanuit centrum naar de marge, naar een gezamenlijke en '*multi-vectored*' realiteit.

- Van de vanzelfsprekendheid van systemische dominantie en machtsmisbruik naar samen leren kerk zijn in kwetsbaarheid.
- Van een uniforme boodschap naar luisteren naar en versterken van inheemse en contextuele theologieën.

We agenderen deze transitie, om samen met stemmen uit de kerk wereldwijd en uit ons eigen netwerk een weg vooruit te ontdekken en te kunnen wijzen.

Waar staan we voor?

Vanuit de belijdenis, dat “Van de HEER is de aarde en alles wat daar leeft” (Psalm 24) getuigen wij...

- vrijmoedig, dat Gods bevrijdend evangelie voor de hele wereld en voor alle volken is bestemd.
- profetisch, dat de afgoden, machten en systemen die de wereld beheersen niet het laatste woord hebben.
- beschaamd, dat de overheersing en exploitatie van mensen, culturen en de schepping ons (ook als kerk) op verkeerde wegen heeft geleid.
- hoopvol, dat God niet loslaat wat God begon en dat Gods nieuwe wereld komt en nu al zichtbaar wordt.

Zo zoekt het NZR netwerk zicht te krijgen op zending **met het oog op morgen**, in de gezamenlijkheid van **oecumenische en evangelicale** kerken, organisaties en gemeenschappen **in Nederland en wereldwijd**, vanuit een voortgaande beweging tussen **praktijk en reflectie**, gevormd door de geleefde realiteit van **gisteren en vandaag**.

Doel

Het doel van de NZR is het bevorderen van relevante en diepgaande missionaire praktijken die context gerelateerd zijn.

We beseffen dat de wereld onderhevig is aan voortdurende veranderingen. Met het oog op Gods toekomst vraagt dit om een steeds herijken van theologie, taal en begrip, en van de missionaire praktijken waarbij een reflectie op en verwerking van de geschiedenis en haar erfenis ook een belangrijke rol spelen.

Doelgroepen en verwante netwerken

De NZR richt zich in de eerste plaats op de visie- en beleidsontwikkelaars, en mensen die in de missionaire praktijk staan binnen de aangesloten kerken en organisaties. Daarnaast zoekt de NZR de uitkomsten van de gezamenlijke reflectie en onderzoek vruchtbaar te maken voor het bredere publiek dat werkzaam is in, of betrokken is op het missionaire werkveld tussen (academische) reflectie en praktijken.

De NZR onderhoudt relaties met aanverwante netwerken, zowel binnen Nederland als internationaal.

Werkwijze

Om dit doel te realiseren kiezen we vier werkwoorden, die als leidraad dienen voor de beleidskeuzes en activiteiten van de NZR:

- *Signaleren*

o Welke informatie, trends en inzichten vanuit de kerk wereldwijd kunnen bijdragen aan de wijze waarop de kerken en zendingsorganisaties in Nederland hun missie vormgeven?

o Welke missionaire vragen leven in het bredere netwerk? Welke leerervaringen kunnen gedeeld worden? Wat zijn de *best-practices* op dit gebied? Welke relevante expertise is beschikbaar?

Participatie in verschillende netwerken, zowel binnen Nederland (RvK, MissieNederland, SKIN) als daarbuiten (bijv. WCC, CWME, Lausanne Movement, EMA), en in samenspraak met de leden van de Raad, dragen bij aan de keuze van onderwerpen voor gesprek en reflectie gekozen en de communicatie vormgegeven.

- *Agenderen*

De NZR duidt belangrijke ontwikkelingen, trends en inzichten om die onder de aandacht te brengen bij de aangesloten kerken en organisaties en daarbuiten. Door de belangrijkste ontwikkelingen te agenderen willen we anderen uitnodigen om samen te zoeken naar wat God van ons vraagt met het oog op de wereld van morgen. 'Samen' wil zeggen: samen met christenen wereldwijd en samen met deskundigen in het netwerk.

- *Reflecteren*

Signaleren en agenderen leidt tot reflecteren. Deze (missiologische) reflectie vindt niet alleen plaats in de ontmoeting en het gesprek binnen de NZR in onder andere rondetafelgesprekken, maar ook in theologisch onderzoek en onderwijs. Het onderzoeksproject in samenwerking met de TUU speelt hierin een belangrijke rol. De NZR kan ook zelf onderzoek initiëren, of daartoe samenwerken met (missiologische) onderzoeksinstituten.

- *Communiceren*

Om de uitkomsten van het signaleren en reflecteren breder vruchtbaar te maken, is communicatie een belangrijk element binnen de NZR. Deze communicatie kan diverse vormen aannemen, van het doen verschijnen van academische artikelen en publicaties, tot het organiseren van symposia en conferenties en inspiratie- en uitwisselingsbijeenkomsten. Het internet speelt hierin een belangrijke rol als platform voor de uitwisseling van informatie over evenementen, en van visie, praktijken, vragen en issues (o.a. website, nieuwsbrief en TussenRuimte).

Deze vier werkwoorden verhouden zich dynamisch tot elkaar en kunnen elkaar in de praktijk overlappen.

Alle leden van de NZR worden gevraagd actief bij te dragen aan de realisatie van deze vier werkwoord-velden. Alleen vanuit een gezamenlijke participatie is het mogelijk om de breedte van het missionaire veld te ontdekken en daaraan bij te dragen.

Activiteiten

De NZR wil zich als dynamische netwerkorganisatie verder ontwikkelen en de focus leggen op een meer flexibele en projectmatige aanpak, op grond van behoefte, vraaggericht en in samenwerking met verschillende partners. Het NZR-bureau zal in de uitvoering en rond praktische zaken vaker een beroep doen op een actieve bijdrage van leden van het netwerk.

Signaleren en communiceren

Voor de taken van signaleren en communiceren heeft de NZR de afgelopen jaren het aantal communicatiemiddelen uitgebreid. In de communicatiemix zitten o.a. de vernieuwde **website**, het uithangbordje van de NZR, die wekelijks wordt bijgehouden en ook fungeert als kennisbank, de **digitale nieuwsbrief**, **LinkedIn**, en de digitale **TussenRuimte**. Deze laatste wordt drie keer per jaar gepubliceerd door een zelfstandige redactie. Gedrukte middelen worden naar behoefte ingezet.

Agenderen en reflecteren

Voor de taken van agenderen en reflecteren zet de NZR een staalkaart aan activiteiten in ten dienste van het netwerk. Eigen bijeenkomsten met het oog op de leden worden onderscheiden in **rondetafelgesprekken**, **expertmeetings** en **werksessies** die geregeld plaatsvinden. De NZR werkt plannen uit voor (een) **leertraject(en)**, met partners binnen en/of buiten het netwerk, bijvoorbeeld in de vorm van een zomerschool. De NZR biedt aan leden van het netwerk de mogelijkheid van **consultancy** aan, of advies rond specifieke missionaire vraagstukken.

Daarnaast biedt de NZR missiologisch **onderwijs** aan ten dienste van externe instituten, waaronder de TUU en de ETF. NZR-medewerkers zijn ook beschikbaar voor **spreekbeurten** binnen en buiten het netwerk.

De reflectie wordt mede gevoed door het **onderzoek** waar de NZR in participeert. Dat gaat allereerst om het onderzoeksproject “Relaties in zending in een wereld van ongelijkheid” in samenwerking met de TUU, maar ook om andere onderzoeksprojecten, waar de NZR altijd het netwerk in betreft. De NZR wil in dat kader streven naar mogelijkheden voor het inzetten van een **missiologist in residence** uit de meerderheidswereld.

In dit scala van activiteiten wil de NZR steeds het netwerk versterken, personen verbinden, en de stem van de leden vertegenwoordigen.

Bovenstaande activiteiten worden uitgewerkt in een eigenstandige **programmatische strategie**, waarin voor elke activiteit doelen, middelen, inhoud, resultaten en tijdsplanning worden gespecificeerd.

Organisatie

Functionerend in een meer en meer plurale en globaliserende context wil de NZR een meer divers karakter krijgen, in zowel het bestuur als de organisatie van het netwerk. Hiervoor zoeken we de bijdrage van vertegenwoordigers van migrantengemeenschappen en van jongeren.

Om onze doelen te kunnen verwezenlijken en het netwerk te verstevigen zoeken we nieuwe leden (kerken en zendingsorganisaties) vanuit de breedte van kerkelijk Nederland.

De financiële positie van de Nederlandse Zendingsraad (NZR) is zorgwekkend. Het eigen vermogen is aanzienlijk gedaald. Zonder ingrijpende maatregelen kunnen de continuïteit en solvabiliteit op termijn niet worden gewaarborgd.

Uit eerdere analyse bleek dat de liquiditeitspositie in 2028 tot een onacceptabel niveau zou kunnen dalen, waardoor de raad rond haar honderdste verjaardag mogelijk moet worden opgeheven.

In de komende beleidsperiode geven we uitvoering aan de vier maatregelen om te komen tot een versterking van de financiële positie van de NZR en de continuïteit tot 2040 of 2045 te waarborgen:

1. Verhoging van de participantenbijdragen
2. Verhoging van het beleggingsresultaat door over te schakelen naar een andere beleggingsvorm
3. Creatie van overige inkomsten, door meer projectmatig te werken met cofinanciering en projectbijdragen
4. Beperkte verlaging van de exploitatielasten

Utrecht

10 november 2025