



Stichting De Nederlandse Zendingsraad
Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Inleiding	3
Over de Nederlandse Zendingsraad	4
Verslag 2025	6
Balans per 31 december 2025	12
Staat van baten en lasten over 2025.....	14
Kasstroomoverzicht	15
Toelichting algemeen	16
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de staat van baten en lasten	20
Overige gegevens.....	23
Bijlage 1:	Relevante gebeurtenissen na balansdatum
Bijlage 2:	Verklaring van de accountant
Bijlage 3:	Begroting 2026
Bijlage 4:	Specificatie beleggingen

Stichting De Nederlandse Zendingsraad

Joseph Haydnlaan 2a
3533 AE UTRECHT
T: 0642 475 948
E: nzr@zendingsraad.nl
I: www.zendingsraad.nl
KvK 41200998
RSIN 2963553

Inleiding

Waarvoor staat de Nederlandse Zendingsraad?

Uitgaande van de belijdenis, dat “Van de HEER is de aarde en alles wat daar leeft” (Psalm 24) getuigen wij:

- *vrijmoedig, dat Gods bevrijdend evangelie bestemd is voor de hele wereld en voor alle volken.*
- *profetisch, dat de afgoden, machten en systemen die de wereld beheersen niet het laatste woord hebben;*
- *beschaamd, dat overheersing en exploitatie van mensen, culturen en de schepping ons - ook als kerk - op verkeerde wegen heeft geleid;*
- *hoopvol, dat God niet loslaat wat God begonnen is en dat Gods nieuwe wereld komt en nu al zichtbaar wordt.*

Zo zoekt het NZR netwerk zicht te krijgen op zending met het oog op morgen, in de gezamenlijkheid van oecumenische en evangelicale kerken, organisaties en gemeenschappen in Nederland en wereldwijd, vanuit een voortgaande beweging tussen praktijk en reflectie, gevormd door de geleefde realiteit van gisteren en vandaag.

Deze woorden staan in het nieuwe NZR beleidsplan 2026-2030. In 2025 heeft de Zendingsraad zich intensief gebogen over de vraag naar zijn roeping: hoe dienen we Gods missie wereldwijd, ook in de komende beleidsperiode? Hoe kunnen we onze participanten het beste ondersteunen? En hoe realiseren we dat duurzaam met onze beperkte middelen?

Dit verslag geeft inzicht in de inhoudelijke en financiële uitwerking van het vigerende beleidsplan in 2025. We schetsen zowel de hoogtepunten als de uitdagingen. Het bestuur van de Nederlandse Zendingsraad (NZR) heeft deze jaarrekening vastgesteld, na het inwinnen van advies van de Commissie voor Financiën en Administratie en consultatie van de Raad.

De NZR behaalde in 2025 een financieel resultaat van minus € 105.000, wat € 75.000 beter uitviel dan begroot. Dit werd in gelijke mate veroorzaakt door hogere baten en lagere lasten dan verwacht. Het exploitatietekort is onttrokken aan de Bestemmingsreserve Financiering Doelstelling.

Met de beleggingen werd een circa € 30.000 hoger rendement behaald dan voorzien; het rendement vóór aftrek van beleggingskosten bedroeg 5,8%. Daarnaast waren de inkomsten uit doorberekende kosten en vergoedingen hoger dan begroot, onder meer doorbelaste huur vanaf juni 2025 en bijdragen voor directeurslezingen.

De personeelskosten bleven circa € 20.000 onder de begroting, mede door een uitkering uit de verzuimverzekering in verband met het ziekteverlof van de directeur gedurende een belangrijk deel van het jaar. De publiciteits- en programmakosten en bureau- en administratiekosten bleven elk circa € 10.000 onder de begroting. Eerstgenoemde lagen op vergelijkbaar niveau als in 2024; de bureau- en administratiekosten lagen, mede dankzij efficiënt kostenbeheer, ongeveer 10% onder de realisatie van 2024.

Voor een nadere toelichting op de financiële cijfers, zie de Jaarrekening, vanaf pagina 9.

Doelstelling

De Nederlandse Zendingsraad (NZR) is een netwerk waarin kerken en zendingsorganisaties uit de breedte en diversiteit van christelijk Nederland, elkaar ontmoeten, bevragen en uitdagen. Verbonden door het evangelie van Jezus Christus gaan de aangesloten kerken en zendingsorganisaties in voortdurende dialoog met de wereld.

De NZR bevordert de uitwisseling van vragen, expertise, en ervaringsverhalen ter inspiratie en ondersteuning van de participanten. Deze uitwisseling vergroot de mogelijkheden voor samenwerking. De NZR signaleert en communiceert ontwikkelingen op het terrein van missiologisch onderzoek en missionaire praktijk en treedt daarbij ook op als initiërende partner.

De NZR voedt de missionaire praktijk van de aangesloten kerken en organisaties én verbindt zich met urgente maatschappelijke vragen, met het oog op participatie in de Missio Dei in Nederland, Europa en wereldwijd.

Verbinden en verdiepen

De doelstellingen van de NZR komen samen in de begrippen verbinden en verdiepen. Als netwerk zoeken we gezamenlijk naar wijsheid en passende praktijken in missionaire relaties en zending. Drie werkwoorden zijn hiervoor van cruciaal: signaleren, reflecteren en communiceren.

Signaleren

Op basis van ervaringen en vragen binnen het netwerk, en vanuit deelname aan binnen- en buitenlandse netwerken (zoals de Raad van Kerken, MissieNederland, de Wereldraad van Kerken – specifiek de *Commission on World Mission and Evangelism - Lausanne Movement* en *World Evangelical Alliance*), kiest de NZR onderwerpen voor gesprek, reflectie en verdiepend onderzoek.

Reflecteren

Signaleren leidt tot reflecteren. Reflectie vindt plaats in ontmoetingen en gesprekken binnen de NZR, maar ook in theologisch onderzoek en onderwijs. De NZR kan zelf onderzoek initiëren, of samenwerken met missiologische onderzoeksinstituten.

Communiceren

De uitkomsten van signaleren en reflecteren vragen om communicatie: het delen van inzichten. De NZR past verschillende vormen, zoals academische publicaties, symposia, leeskringen, inspiratie- en uitwisselingsbijeenkomsten en deelname aan culturele evenementen. Het internet speelt een belangrijke rol als platform voor het delen van informatie over evenementen, visie, praktijkervaringen en actuele vragen.

De drie werkwoorden overlappen en versterken elkaar in de praktijk. We vragen alle leden actief bij te dragen aan de realisatie van signaleren, reflecteren en communiceren. Alleen door gezamenlijke participatie ontdekken we de breedte van het missionaire veld en dragen we er gezamenlijk aan bij.

Structuur van de zendingsraad

De Nederlandse Zendingsraad is een stichting, opgericht in 1929. De raad bestaat uit vertegenwoordigers van 16 participanten: aangesloten kerken en missionaire organisaties. Enkele organisaties zijn als waarnemer verbonden en twee organisaties treden op als adviserend orgaan. De raadsleden worden ten minste tweemaal per jaar digitaal geraadpleegd. De raad adviseert het bestuur over beleids- en werkplannen, de begroting en de jaarrekening.

Het bestuur van de zendingsraad bestaat uit minimaal vijf en maximaal zeven personen. Conform de statuten (laatste wijziging in 2016) behartigt het bestuur de belangen van de Zendingsraad, is het bevoegd alle daden van beheer en beschikking, en begeleidt het de directeur bij de uitvoering van het vastgestelde beleid.

Per 31 december 2025 was het bestuur als volgt samengesteld:

- Dhr. Willem van 't Spijker (voorzitter)
- Mw. Praxedis Bouwman (secretaris)
- Dhr. Eduard Kas (penningmeester)
- Mw. Iris Bruijn
- Dhr. Marijn Vermet
- Mw. Bianca Groen Gallant
- Dhr. Alexander Villamil de Morea-van Berkum

De zendingsraad beschikt over een kleine staf onder leiding van de directeur. Ultimo december 2025 bedroeg de structurele arbeidsformatie 1,6 fte (3 medewerkers).

Naast vaste medewerkers schakelt de NZR flexibele oproepkrachten in om de werkzaamheden te realiseren. Het bestuur wordt bij zijn taken ondersteund door de Commissie Financiën en Administratie. Deze commissie wordt geraadpleegd voorafgaand aan de vaststelling van begroting en jaarrekening door het bestuur geconsulteerd en adviseert over het financiële beleid in algemene zin.

Aangesloten Kerken & Organisaties 2025

- Kerk in Actie
- Zeister Zendingsgenootschap (ZZg)
- Gereformeerde Zendingsbond
- Christelijke Gereformeerde Kerk, zending
- Christelijke Gereformeerde Kerk, evangelisatie
- Stichting Doopsgezinde Geloofsopbouw en Solidariteit
- Bond van Vrije Evangelische Gemeenten, Stichting voor Zending en Diakonaat
- Operatie Mobilisatie
- Wycliffe Bijbelvertalers Nederland
- OMF Nederland
- Nederlands Luthers Genootschap
- Verre Naasten
- IZB, vereniging voor zending in Nederland
- CAMA zending
- Geloof en Samenleving, Remonstrantse instelling voor diaconale activiteiten
- OK Missie Sint Paulus

Inhoudelijk verslag 2025

Hier volgen enkele hoogtepunten van de activiteiten die we in 2025 samen met de leden realiseerden.

Signaleren

De NZR volgt voortdurend ontwikkelingen en behoeften binnen het netwerk van zending en missiologie. Dit doet zij onder meer door actieve deelname aan internationale netwerken (o.a. CWME, Lausanne), interactie met aangesloten kerken en organisaties (o.a. in de vorm van de consultatieronde), samenwerking met verwante netwerken (MissieNederland, Prisma, Micha, Lausanne Nederland), deelname aan academische kringen (o.a. TUU en Centre for Church and Mission in the West), en door het monitoren van vakliteratuur en relevante media. Geconstateerde trends zijn ondermeer: aandacht voor groene zending, hernieuwde openheid voor het evangelie in een post-seculiere context, migratie als zendingsmodel, de opkomst van neo-imperialisme, en het gebruik van AI in zending.

Reflecteren

Als netwerk wil de NZR reflecteren op vraagstukken in actieve samenwerking met de participanten. In mei organiseerden we samen met GZB en IZB een studiedag over “de vruchten van Lausanne IV” met diverse sprekers en circa 50 deelnemers. In april hielden we, samen met Kerk in Actie, een expertmeeting over integriteit(sbeleid) in zending, met aandacht voor integriteit, cultuur en theologie (12 deelnemers). Ook met Prisma organiseerden we in april een werksessie voor participanten die actief zijn in Syrië, met de speciaal gezant van Buitenlandse Zaken.

MemberCare Nederland bleef in 2025 actief, mede door NZR-ondersteuning; het Netwerk MemberCare organiseerde in oktober de jaarlijkse dagconferentie.

Op 29 oktober vonden twee bijeenkomsten plaats over geld en zending: een publiekslezing van econoom Paul Schenderling over economisch onrecht in bijbels perspectief, met twee referenten uit Ghana en Bangladesh (26 deelnemers); 's middags een rondetafelgesprek met aangesloten kerken en organisaties over de vertaling naar de eigen praktijk (13 deelnemers).

De NZR werd in 2025 regelmatig uitgenodigd om te spreken voor aangesloten kerken en organisaties: CGK-Zending, IZB, GZB en Verre Naasten. De directeur sprak op de New Wine-zomerconferentie, en in het buitenland op een CMS-conferentie en voor de Anglicaanse kerk in Brussel, en ze gaf les aan de ETF in Leuven. Daarnaast verzorgde zij het bachelorkursus ‘Introductie in de Missiologie’ aan de TUU.

Door het gedeeltelijke ziekteverlof van de directeur heeft de NZR in 2025 niet op volle kracht kunnen functioneren. Het TUU-onderzoeksproject “Relaties in zending in een wereld van ongelijkheid” heeft daardoor geen voortgang gehad in 2025. Wel startte een voortraject voor een onderzoek naar “Zending en Scheppingszorg”, gepland voor de eerste helft van 2026, met onderzoekers van onder meer de TUU en actieve betrokkenheid van het NZR-netwerk.

Communiceren

De redactie van TussenRuimte publiceerde in 2025 volgens schema drie edities op de website van de Zendingsraad, met de thema's Ontmoetingen Onderweg, Jubeljaar, en De macht van het Geld. De programmacoördinator trad op als hoofdredacteur. Een groot aantal artikelen van de gedrukte TussenRuimte ontbrak nog op de website, maar zijn in 2025 gedigitaliseerd.

De website werd wekelijks geactualiseerd. Hieronder volgt een overzicht van de meest gelezen actuele berichten van 2025.

		Weergaven
1	NZR publiekslezing met Paul Schenderling, 29 oktober	369
2	Vijf vragen aan: Marten van den Toren-Liefting	339
3	Vijf vragen aan: Karin van den Broeke	169
4	Op zoek naar een nieuwe definitie van zending. blog van Berdine van den Toren-Lekkerkerker	156
5	Afscheid zendingsconsulent Willem van 't Spijker op CGK conferentie	136
6	Charlotte Ariese volgt Haaije Feenstra op als directeur bij Prisma	120
7	Opmerkelijke toename kerkbezoek in Engeland/Wales en elders, vooral bij Gen Z	117
8	Langham Nederland van start met bijeenkomsten met Chris Wright	111
9	Lezing 'Kerk en zending in de koloniale geschiedenis van Nederland' op de TUA	106
10	Wat Trump en Musk ons leren over relaties in zending – blog Berdine Lekkerkerker	106

Het aantal websitebezoekers steeg met ongeveer 25% tot ruim twaalf duizend, mede dankzij de digitale publicatie van TussenRuimte. De NZR-nieuwsbrief verscheen negen keer (waarvan vijf 5 reguliere edities) en blijft een belangrijk communicatiemiddel richting het netwerk. Ook LinkedIn werd structureel ingezet en het aantal connecties nam toe. Daarnaast publiceerde de NZR twee artikelen in Confessioneel Credo.

Organisatieverslag 2025

In 2025 hebben bestuur en team veel tijd besteed aan de voorbereiding en formulering van het beleidsplan 2026-2030, gebaseerd op consultatiegesprekken met de participanten. In september vond hiervoor een beleidsvormende heidag (studiedag) plaats.

De personele formatie bleef ongewijzigd; de drie medewerkers werkten goed samen. Het ziekteverlof van de directeur (een groot deel van het jaar voor 50%) beperkte de slagkracht van het team. Haar taken zijn gedeeltelijk overgenomen of uitgesteld.

Een duurzame toekomst voor de NZR

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet richting financiële duurzamere toekomst. Het bestuur besloot tot een hogere adviesbijdrage van de AKO's volgens een nieuwe verdeelsleutel, en tot een nieuw beleggingsbeleid met het oog op hoger rendement. Er werden inkomsten gegenereerd door medegebruik van de kantoorruimte en externe projectfinanciering, zoals het onderzoeksproject "Zending en Scheppingszorg" en de lessenserie bij de ETF. In een nieuwe consultatieronde zullen deze maatregelen en het opgestelde beleidsplan met de aangesloten kerken en organisaties worden besproken.

Utrecht, 18 juni 2026

W. van 't Spijker
voorzitter

A.T.P. Bouwman
secretaris

E. Kas
penningmeester

Jaarrekening 2025

Inleiding

Het bestuur van de NZR heeft deze jaarrekening vastgesteld op 18 juni 2026 na inwinning van advies van de Commissie Financiën en Administratie (CFA) en consultatie van de Raad.

Beleggingsbeleid

De financiële reserves van de NZR dienen mede ter financiering van de organisatorische en operationele werkzaamheden. Daarnaast worden de activiteiten deels bekostigd uit de bijdragen van participanten (NZR-leden). Het aandeel van deze bijdragen in de totale exploitatielasten is de afgelopen decennia sterk gedaald: van circa 50% vóór 2008 tot ongeveer 14% in het verslagjaar.

Commissie Financiële Duurzaamheid

De overstap naar een ETF-portefeuille was één van de voorstellen van de Commissie Financiële Duurzaamheid. Drie andere voorstellen hadden betrekking op een beperkte verlaging van de exploitatielasten, het creëren van extra inkomsten via fondsen en projectbijdragen, en verhoging van de participantenbijdragen.

Wat is een ETF?

Een ETF (*Exchange Traded Fund*) volgt doorgaans een index, zoals de AEX of de S&P500. In plaats van individuele aandelen te selecteren, belegt een ETF in alle of de meeste titels die in de betreffende index zijn opgenomen. Het rendement volgt daarmee de index op de voet. Ten opzichte van een actief beheerde portefeuille biedt een ETF-portefeuille de mogelijkheid om een hoger rendement te behalen tegen lagere beheerskosten.

Transitie naar ETF-portefeuille

De effectenportefeuille die bij de ING in beheer was, is per 22 november 2025 verkocht. Deze portefeuille is, op een bedrag van ruim € 200.000 na, omgezet in een ETF-portefeuille. In de laatste veertig dagen van 2025 leverde deze portefeuille een rendement op van 1,7%, waarmee het totale rendement over 2025 uitkwam op 5,8%. Over de eerste 160 dagen van 2026 behaalde de ETF-portefeuille een rendement van 8,85%.

In 2026 worden voor een bedrag van € 190.000 twee termijndeposito's aangekocht. Dit bedrag is gelijk aan de continuïteitsreserve. Door liquide middelen ter grootte van de continuïteitsreserve te beleggen wordt bereikt dat de onderliggende waarde ten allen tijde in tact blijft.

Het beleggingsbeleid is geheel conform het eerder door het bestuur geaccordeerde beleid, na consultatie van de Commissie Financiën en Administratie en de Raad.

Selectie van ETF's

De selectie van drie ETF's is de uitkomst van een zorgvuldig proces op basis van drie opeenvolgende selectieronden. In de eerste ronde hanteerden we criteria op het gebied van duurzaamheid, geografische oriëntatie, een passieve beleggingsvisie en risico-indicatoren. In de tweede ronde beoordeelden we de overgebleven ETF's op notering in euro's, beheerd vermogen, track record en Sharpe-ratio. De euro-notering voorkomt wisselkoersrisico's. Een substantieel beheerd vermogen en een voldoende lange trackrecord verkleinen het risico dat een fonds in de toekomst wordt opgeheven. De Sharpe-ratio meet het rendement in verhouding tot het genomen risico. In de derde en laatste selectieronden beoordeelden we de overgebleven fondsen over een reeks van jaren op hun rendements- en risicoprofiel en selecteerden de drie fondsen met de beste prestaties.

De toekomst van NZR

Sinds 2008, het jaar waarin het eigen vermogen en de liquiditeitspositie van de NZR aanzienlijk werden versterkt door de verkoop van ene pand en aandelen in een reisorganisatie, worden de werkzaamheden grotendeels bekostigd uit rendementen op het belegde vermogen, aangevuld met stelselmatige onttrekkingen aan dit vermogen. De sterke vermogenspositie van destijds leidde er bovendien toe dat de participantenbijdragen jarenlang niet met de inflatie zijn meegegroeid.

De cijfers over 2025 tonen de blijvende urgentie van de vier door de Commissie Financiële Duurzaamheid voorgestelde maatregelen. Ondanks hogere baten en lagere lasten in vergelijking met de begroting, wordt slechts 50% van de exploitatielasten door inkomsten gedekt. Daarmee blijft sprake van fors stelselmatig interen op het eigen vermogen.

De Commissie Financiële Duurzaamheid constateerde in 2024 dat zonder ingrijpende maatregelen de continuïteit en solvabiliteit van de NZR op termijn niet kunnen worden gewaarborgd. De vier voorstellen van de commissie, zoals beschreven in de paragraaf Beleggingsbeleid, beogen de financiële positie structureel te versterken. De voorstellen vragen een bijdrage van zowel de NZR zelf als de participanten. Wat betreft de verhoging van de participantenbijdragen zullen in 2026 concrete adviezen worden gecommuniceerd tijdens de consultatieronden. Het blijft een flinke uitdaging om een financieel stabiele situatie te creëren waarbij liquide middelen en eigen vermogen langdurig op een toereikend niveau worden gehouden.

Utrecht, 18 juni 2026

W. van 't Spijker
voorzitter

.T.P. Bouwman
secretaris

E. Kas
penningmeester

Balans per 31 december*(na verdeling saldo boekjaar)***A c t i v a**

	2025		2024	
	€	€	€	€
Materiële vaste activa				
Kantoorinventaris		528		1.167
Financiële vaste activa				
Beleggingen in effecten	1.209.349		1.506.421	
Deelname Oikocredit	2.207		2.214	
Beleggersrekening	18.222		623	
		1.229.778		1.509.258
Vorderingen				
Participanten en debiteuren	-		-	
Vooruit betaalde en nog te vorderen posten	9.140		4.504	
		9.140		4.504
Liquide middelen				
Spaartegoeden / deposito's	-		-	
Betaalrekening / contant	201.694		27.657	
		201.694		27.657
TOTAAL ACTIVA		<u>1.441.140</u>		<u>1.542.586</u>

P a s s i v a	2025		2024	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	190.000		190.000	
Bestemmingsreserves	<u>1.211.620</u>		<u>1.317.143</u>	
		1.401.620		1.507.143
Kortlopende schulden				
Belastingen & premies sociale verzekeringen	7.053		7.187	
Crediteuren	21.519		16.510	
Vooruit ontvangen en nog te betalen posten	<u>10.948</u>		<u>11.746</u>	
		39.520		35.443
TOTAAL PASSIVA		<u><u>1.441.140</u></u>		<u><u>1.542.586</u></u>

Staat van baten en lasten

Baten	2025 werkelijk	2025 begroting	2024 werkelijk
	€	€	€
Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	30.900	30.000	32.900
	<u>30.900</u>	<u>30.000</u>	<u>32.900</u>
Overige baten			
Doorberekende kosten en vergoedingen	2.740	500	2.199
Rente en resultaat beleggingen	77.837	45.000	145.127
	<u>80.577</u>	<u>45.500</u>	<u>147.326</u>
Overige baten	-	-	150
			<u>150</u>
Som der baten	111.477	75.500	180.376
Lasten			
Personeelskosten	146.997	166.000	158.452
Huisvestingskosten	7.649	8.000	7.940
Bureau- en algemene kosten	17.441	26.000	20.038
Reizen, publiciteits- en programmakosten	39.313	50.000	39.410
Beleggingskosten	5.600	6.000	6.276
Som der lasten	217.000	256.000	232.116
Saldo van baten en lasten	-105.523	-180.500	-51.740

Kasstroomoverzicht

	2025	2024
<i>bedragen x € 1.000</i>	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Totaal baten	111	180
Totaal lasten	-217	-232
Exploitatieresultaat	-106	-52
Afschrijvingen	1	-
Cash flow	-105	-52
<i>Mutaties in:</i>		
Overige vorderingen en activa	-4	3
Kortlopende schulden	4	-3
	-	-
A Totaal kasstroom uit activiteiten	-105	-52
Kasstroom uit investeringen		
Investeren in materiële vaste activa	-	2
Mutaties financiële vaste activa	279	-69
B Totaal kasstroom uit investeringen	279	-67
Kasstroom uit financieringen		
Mutaties langlopende schulden	-	-
C Totaal kasstroom uit financieringen	-	-
Totale kasstroom (A + B + C)	174	-119
Saldo liquide middelen begin	28	147
Totale kasstroom	174	-119
Saldo liquide middelen eind	202	28

Toelichting algemeen

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is volgens het continuïteitsbeginsel en in lijn met richtlijn RJ640 opgesteld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschaffingswaarde, onder aftrek van hierover berekende afschrijvingen.

Financiële vaste activa

Ter beurze genoteerde effecten zijn gewaardeerd op beurswaarde ultimo het boekjaar.

Niet ter beurze genoteerde effecten zijn gewaardeerd op nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening indien incourant.

De gerealiseerde resultaten zijn in de staat van baten en lasten opgenomen.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Grondslag voor de continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor risico's die NZR loopt met betrekking tot de continuïteit. De continuïteitsreserve is onderbouwd met een risico-evaluatie.

Grondslag voor de bestemmingsreserve

De NZR kampt met structurele exploitatietekorten. Voor de financiering daarvan is een Reserve financiering besteding doelstelling gevormd.

Grondslagen voor de bepaling van de baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa	Kantoorinventaris	
	€	€
Aanschaffingswaarde per 1 januari 2025	9.493	
Aanschaffingen 2025	0	
Aanschaffingswaarde per 31 december 2025		9.493
Afschrijvingen tot en met 2024	-8.327	
Afschrijvingen 2025	-639	
Afschrijvingen tot en met 2025		-8.966
Boekwaarde per 31 december 2025		527

De materiële vaste activa betreffen computer- en randapparatuur die op het kantoor in gebruik zijn. De afschrijvingstermijn is 36 maanden.

Financiële vaste activa

Beleggingen

Tot en met 21 november 2025 werd de effectenportefeuille beheerd door ING Vermogensbeheer op basis van een beheerovereenkomst, die voorschreef dat de portefeuille duurzaam werd beheerd met een neutraal beleggingsprofiel. Daarnaast werd in principe een voldoende grote kaspositie aangehouden.

Ultimo 2025 bestaat de effectenportefeuille hoofdzakelijk uit de eerder genoemde drie ETFs. Voor nadere details wordt verwezen naar de specificatie op de één na laatste pagina van de jaarrekening.

Ultimo 2025 bedroeg het saldo van de betaalrekening ruim € 201.000. Dit bedrag is aangehouden, vooruitlopend op de beoogde aankoop van twee termijndeposito's voor een totaalbedrag van € 190.000.

Deelname Oikocredit

11,0358 participaties in het Oikocredit Nederland Fonds met een nominale waarde van € 2.207.

Vorderingen

Vooruit betaalde en nog te vorderen posten	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitbetaalde verzekering	408	405
Dividendbelasting	1.481	1.600
Borgsom huur kantoorruimte	738	738
Uitkering verzuimverzekering	5.123	
Overige	1.390	1.761
	9.140	4.504

Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
ING private bankspaarrekening		
Spaarrekeningen		
ING bank	201.694	27.657
Betaalrekeningen	201.694	27.657
	201.694	27.657

Alle geldmiddelen staan ter vrije beschikking.

Reserves en fondsen (na verdeling saldo boekjaar)	01-01-2025	verdeling resultaat	31-12-2025
	€	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>			
Organisatie	190.000		190.000
<u>Bestemmingsreserves</u>			
Reserve Financiering Besteding Doelstelling	1.317.143	-105.523	1.211.620
	1.317.143	-105.523	1.211.620
Totaal	1.507.143	-105.523	1.401.620

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor risico's die NZR loopt met betrekking tot de continuïteit. De omvang van de continuïteitsreserve bedraagt € 190.000. Deze reserve dient ter dekking van financiële risico's, verbonden aan de inkomsten en uitgaven van de NZR. Daarnaast financiert deze reserve het werkkapitaal en de bezittingen van de organisatie (zie echter het gestelde over de continuïteitsreserve in het jaarverslag, p. 6)

Bestemmingsreserves

Voor de medefinanciering van de werkzaamheden van de NZR is indertijd een Reserve Financiering Besteding Doelstelling gevormd.

Verdeling van het saldo van baten en lasten (tekort €105.523)

Het tekort over het boekjaar wordt aan de reserve Financiering besteding doelstelling onttrokken.

Vooruit ontvangen en nog te betalen posten

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Personeelskosten	5.892	5.917
Accountantskosten	3.600	3.500
Borgsom en bate 2026	550	
Administratiekosten	750	750
Bank- en beleggingskosten	156	1.579
	<u>10.948</u>	<u>11.746</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**Huurovereenkomst**

Met het PKN in Utrecht is een overeenkomst gesloten voor de huur van kantoorruimte, gelegen aan Joseph Haydnlaan 2a te Utrecht. Deze overeenkomst heeft een looptijd tot 1 april 2029 en wordt nadien per jaar verlengd. De huursom en servicekosten bedragen per 1 januari 2026 € 8.241 per jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
Deelnemersbijdragen		
PKN / Kerk in Actie	10.000	10.000
ZZg / Zendingsgenootschap der Evangelische Broedergemeente	2.100	2.100
Gereformeerde Zendingbond	4.300	4.300
Christelijke Gereformeerde Kerk, zending	2.100	2.100
Christelijke Gereformeerde Kerk, evangelisatie	900	900
Stichting Doopsgezinde Geloofsopbouw en Solidariteit	2.100	2.100
Zending en Diaconaat van de Vrije Evangelische Gemeenten	1.300	1.300
Operatie Mobilisatie	1.100	1.100
Wycliffe Bijbelvertalers Nederland	1.000	1.000
OMF Nederland	1.000	1.000
Nederlands Luthers Genootschap	1.000	1.000
Verre Naasten	1.000	1.000
IZB, vereniging voor zending in Nederland	1.000	1.000
CAMA zending	1.000	1.000
Geloof en Samenleving, Remonstrantse instelling voor diaconale activiteiten	500	500
OK Missie Sint Paulus	500	500
Nederlands Gereformeerde Kerken		1.000
3 x M		1.000
	<u>30.900</u>	<u>32.900</u>

Beleggingsrendement	2025	2024	2023	2022	2021
Balanswaarde 01-01	1.508.635	1.431.420	1.519.883	1.796.723	1.807.689
Aan- en verkopen	-364.525	-56.207	-256.317	-6.583	-206.824
Waardeverschil	67.446	133.422	167.854	-270.257	195.858
Balanswaarde 31-12	1.211.556	1.508.635	1.431.420	1.519.883	1.796.723
Opbrengst beleggingen	77.331	144.101	181.306	-261.123	195.898
Opbrengst overige geldmiddelen	505	1.026	924	14	-56
	77.836	145.127	182.230	-261.109	195.842
<i>rendement beleggingen</i>	5,8%	10,3%	13,0%	-14,6%	11,5%
<i>5 jaar voortschrijdend</i>	5,2%	5,4%	6,8%	3,3%	7,7%
<i>10 jaar voortschrijdend</i>	5,8%	5,6%	5,7%	5,1%	8,0%

Personeelskosten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Salarissen	122.335	121.500	113.915
Uitkering verzuimverzekering	-20.569		
Sociale lasten	19.767	18.500	20.675
Pensioenpremies	14.311	14.000	12.201
Overige personeelskosten	11.153	12.000	11.661
	146.997	166.000	158.452

De NZR volgt de arbeidsvoorwaardenregeling voor de kerkelijk medewerkers van de Protestantse Kerk in Nederland.

Huisvestingskosten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Huur en servicekosten	7.649	7.800	7.785
Klein onderhoud / huishouding		200	155
	7.649	8.000	7.940

Bureau- en algemene kosten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Kantoorkosten incl. afschrijvingen	1.989	2.500	2.176
Vergaderen	2.449	5.000	2.913
Representatie	1.100	2.500	300
Controle, advies, integriteit	3.606	5.000	3.464
Lectuur en vakliteratuur	415	1.000	484
Verzekeringen, belastingen, bankkosten	1.415	1.000	1.503
Financiële administratie	5.217	6.000	5.850
Vrijwilligerskosten	1.250	3.000	3.348
Archief			
	<u>17.441</u>	<u>26.000</u>	<u>20.038</u>

De afschrijvingslasten van kantoorautomatisering bedragen € 639.

Publiciteits- en programmakosten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Consultaties, congressen, seminars	3.532	3.000	4.227
Contributies	5.270	10.000	5.270
Onderzoek TUU	29.063	30.000	25.643
Publicaties	218	2.500	172
Website	1.230	2.500	2.214
Beeld en redactie		1.500	1.884
Overige publiciteits- en programmakosten		500	
	<u>39.313</u>	<u>50.000</u>	<u>39.410</u>

De kosten van consultaties hebben betrekking op reiskosten en deelnemersbijdragen verbonden aan (internationale) vergaderingen, congressen en studiebijeenkomsten.

Vanaf februari 2024 is de directeur met een deeltijd dienstverband van 40% aangesteld als docent / onderzoeker aan de TUU, De helft van de daaraan verbonden kosten worden aan de NZR doorberekend.

Overige gegevens

Relevante gebeurtenissen na balansdatum
geen

Verklaring van de accountant



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting De Nederlandse Zendingsraad in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de gekozen en beschreven grondslagen zoals uiteengezet in de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting De Nederlandse Zendingsraad zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Maarsbergseweg 20
3956 KW Leersum
Postbus 1
3956 ZR Leersum

T (0343) 41 59 40
leersum@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 09068872

Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Wij vestigen de aandacht op de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' in de toelichting van de jaarrekening waarin uiteen is gezet dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door het bestuur gekozen en beschreven grondslagen. De beschreven grondslagen zijn op onderdelen niet geheel in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor het bestuur en de NZR-raad en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de 'Grondslagen van waardering en resultaatbepaling' van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie

vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Wij communiceren met de het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leersum, 22 juli 2026

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door
J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc RA
op 22-07-2026 14:29
 VAN REE ACCOUNTANTS
Van der Pijl 11, 2214

J.K.J. (Carlo) van Egdom MSc

Registeraccountant

Begroting 2026

Baten	2026	2025	2024
	<u>begroting</u>	<u>werkelijk</u>	<u>werkelijk</u>
	€	€	€
Bijdragen van aangesloten kerken en organisaties	70.000	30.900	32.900
	<u>70.000</u>	<u>30.900</u>	<u>32.900</u>
Overige baten			
Doorberekende kosten en vergoedingen	2.500	2.740	2.199
Rente en resultaat beleggingen	96.500	77.837	145.127
	<u>99.000</u>	<u>80.577</u>	<u>147.326</u>
Overige baten	8.000		1.111
	<u>8.000</u>		<u>150</u>
Som der baten	<u>177.000</u>	<u>111.477</u>	<u>180.376</u>
Lasten			
Personeelskosten	171.000	146.997	158.452
Huisvesting bureau incl. servicekosten	8.000	7.649	7.940
Kantoor- en algemene kosten	22.000	17.441	20.038
Reizen, publiciteits- en programmakosten	46.000	39.313	39.410
Beleggingskosten		5.600	6.276
Som der lasten	<u>247.000</u>	<u>217.000</u>	<u>232.116</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-70.000</u>	<u>-105.523</u>	<u>-51.740</u>

Specificatie beleggingen Waardering en opbrengst	ISIN	Waarde 01-01-2025		Mutaties 2025		Waarde 31-12-2025			Rendement 2025			
		aantal/ nominaal		aantal/ nominaal	aankoop- / verkoopprijs	aantal/ nominaal	koers	balans	gerealiseerd waardeverschil	rente/ dividend	totaal	
		€		€		€			€	€		
Zakelijke waarden												
ING Select Fund	NL0014157752	11.946,238	1.506.421	-11.946,238	-1.566.297	0,000	€	-	0	59.876	9.873	69.748
iShares MSCI World SRI UCITS ETF EUR (Acc)	IE00BYX2JD69			37.600	457.517	37.600	€	12,202	458.795	1.278		1.278
iShares MSCI EMU CTB Enhanced ESG UCITS ETF EUR Acc	IE00BHZPJ015			44.200	411.104	44.200	€	9,375	414.375	3.271		3.271
iShares MSCI Europe CTB Enhanced ESG UCITS ETF EUR Acc	IE00BHZPJ783			38.250	333.158	38.250	€	8,789	336.179	3.022		3.022
			1.506.421		-364.518				1.209.349	67.446	9.873	77.319
Niet ter beurse genoteerd												
Oikocredit		11,06896	2.214	-0,03316	-7	11,0358			2.207	0	12	12
			2.214		-7				2.207	0	12	12
Liquide middelen												
											505	505
			1.508.635		-364.525				1.211.556	67.446	10.389	77.836

Ondertekening bestuursleden

De jaarrekening over 2025 is na advies CFA en consultatie van de Raad vastgesteld in de (digitale) bestuursvergadering van 18 juni 2026

Naam	Handtekening
Dhr. W. van 't Spijker (voorzitter)	
Mw. A.T.P Bouwman (secretaris)	
Dhr. E. (penningmeester)	